



METRO
DE PANAMA

MEMORIA ANUAL | 2022





MEMORIA ANUAL 2022

CONTENIDO

00	INTRODUCCIÓN	6
01	OPERACIONES	10
02	FINANZAS	24
03	CONTRATACIONES	46
04	METROCULTURA	52
05	PROYECTOS Y PLANIFICACIÓN	64
06	ADMINISTRACIÓN	84



Panamá, 27 de enero de 2023
Nota MPSA-DGE-5-2023

Honorable Diputado
Crispiano Adames Navarro
Presidente
Asamblea Nacional
E. S. M.

Señor Presidente:

En cumplimiento del mandato institucional establecido en el Artículo 198 de la Constitución de la República, hacemos entrega de las memorias anuales del Metro de Panamá S.A. a la Asamblea Nacional.

Las memorias detallan el resumen de los proyectos, planes y programas desarrollados por la empresa Metro de Panamá S.A. durante el período de doce meses, que iniciaron el 1 de noviembre de 2021 y concluyeron el 31 de octubre de 2022.

Reitero a los Honorables Diputados, nuestro agradecimiento por el apoyo que hemos recibido de este importante órgano del Estado.

Atentamente,

Ingeniero Héctor Ortega S.
Director General

METRO DE PANAMÁ



Ing. Héctor Ortega

Durante el periodo que cierra el ciclo 2021 y 2022 en el Metro de Panamá hemos redoblado nuestros esfuerzos para dejar atrás la dura experiencia que significó la crisis sanitaria producto de la pandemia del Covid-19 y consolidar nuestro sistema de transporte masivo como un pilar de la recuperación económica al movilizar a la población que activa la economía nacional.

Si bien tuvimos como meta y prioridad la salud de nuestros usuarios y de todos nuestros colaboradores, también pusimos las bases para continuar con nuestro planificado programa de expansión para que el Metro de Panamá continúe alcanzando nuevos objetivos y logrando satisfacer la demanda de las decenas de miles de pasajeros que diariamente emplean nuestro moderno, seguro y rápido sistema de transporte.

En el 2022 cumplimos el octavo aniversario de la entrada en servicio de la Línea 1 y el tercer año de funcionamiento de la Línea 2. Al mismo tiempo nos preparamos para hacerle frente al reto que significa la puesta en marcha del Ramal al Aeropuerto Internacional de Tocumen, que incluye la Estación del ITSE, la Extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita y los importantes avances en la Línea 3 que conectará a la ciudad de Panamá con el Oeste. Este año concluiremos las obras civiles e iniciaremos las labores del túnel que cruzará debajo del Canal.

Junto con ese proyecto, hemos avanzado en el plan de reestructuración del transporte público del sector Oeste y del área metropolitana de Panamá para integrarlos a la Línea 3.

Este año terminaremos el estudio de factibilidad de la Línea 2A del Metro y los pliegos de cargo para la licitación del diseño y construcción de ese proyecto. Tenemos en la mano un trazado preliminar de San Miguelito a Paitilla, a lo largo de las avenidas Ricardo J. Alfaro, Manuel Espinosa Batista, Aquilino de la Guardia y la calle Ramón H. Jurado.

La Línea 2A del Metro conectará San Miguelito con Paitilla. Tendrá un intercambio con la Línea 1 en la Estación Iglesia del Carmen y un intercambio con las futuras estaciones Universidad de Panamá y Aquilino de la Guardia de las proyectadas Línea 4 y 5.

Durante el 2022, transportamos 95 millones de pasajeros por el sistema del Metro, es decir, más de 260,000 por día. Un logro que se traduce en mejor calidad de vida para nuestros usuarios y empleos para miles de panameños. Es resultado, además, del trabajo en equipo, de la conjunción del talento de los colaboradores de las diferentes direcciones que conforman nuestra empresa. Nuestra gestión, es nuestra garantía.

De cara a los nuevos desafíos que tenemos por delante, en la familia del Metro de Panamá renovamos el compromiso de continuar siendo un pilar que contribuye a dinamizar la economía y llevar bienestar a los panameños.

ING. HÉCTOR ORTEGA
Director General



ZUZ San Miguelito

MC1-2106

01

OPERACIONES

EN EL METRO DE PANAMÁ

EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA

El Metro de Panamá actualmente cuenta con dos líneas operativas que sirven de manera rápida y segura el Norte, Sur, Centro y Este de la ciudad.

Durante el periodo comprendido entre noviembre del 2021 a octubre del 2022, hemos transportado un total de 91,932,890 usuarios en la red del Metro de Panamá. En comparación con el mismo periodo anterior, representa un aumento del 43%.

A continuación las causas:

- Año escolar, regreso a clases presenciales
- Levantamiento de medidas de restricciones
- Nuevas plazas de empleos
- Modificación en el servicio de MiBus (eliminación de rutas troncales)



OFERTA ESTABLECIDA PARA LAS OPERACIONES DEL METRO DE PANAMÁ

A continuación se observa la oferta diaria de trenes, por franjas horarias en base a la demanda actual por línea:

HORAS	NÚMERO DE TRENES					
	LÍNEA 1			LÍNEA 2		
	Laborables	Sábados	Feridos	Laborables	Sábados	Feridos
5:00	18	12		14	12	
6:00	23	15	8	17	13	8
7:00	23	15	8	17	13	8
8:00	18	12	8	17	10	8
9:00	10	10	8	14	10	8
10:00	10	10	8	12	10	8
11:00	10	10	9	12	10	8
12:00	10	15	9	12	13	8
13:00	10	15	9	12	13	8
14:00	10	12	9	14	12	8
15:00	18	12	9	16	12	8
16:00	23	12	9	17	12	8
17:00	23	12	9	17	10	8
18:00	18	10	9	12	10	8
19:00	14	8	9	11	10	8
20:00	12	8	8	11	7	8
21:00	8	6	8	9	7	7
22:00	6	6	6	7	7	7
23:00	6			7		

Nota: Al cierre del mes de octubre del 2022 se encontraban en operación comercial 23 trenes en Línea 1 y 17 trenes en Línea 2. Todos de 5 vagones.



REGULARIDAD Y CUMPLIMIENTO DE OFERTA

El cumplimiento promedio de la oferta programada de servicio es de 99.92%, para la red de Metro, mientras que la frecuencia promedio de paso de los trenes por las estaciones (intervalo) se ha cumplido en la red en un 92.63%. Esos datos demuestran el compromiso del Metro de Panamá en la calidad de servicio que ofrecemos a nuestros usuarios. Ya con ocho años de operación y conociendo las necesidades de transporte, según la franja horaria, es importante garantizar el número de trenes en circulación (capacidad) y el tiempo de espera en andenes (calidad).

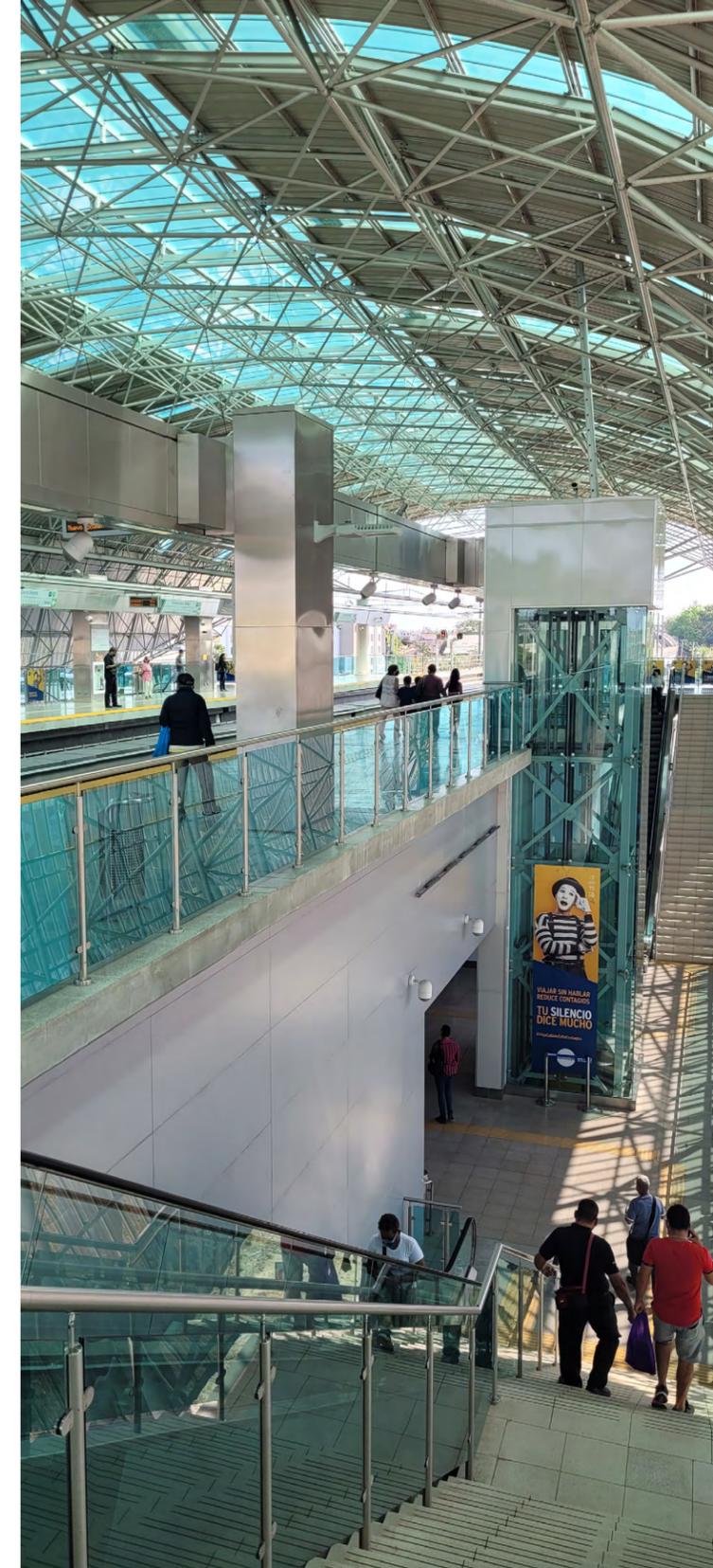
HORARIOS DE OPERACIÓN DEL METRO DE PANAMÁ

- Días laborables de 5:00 a.m. a 11:00 p.m. (18 horas).
- De mayo a noviembre por eliminación de rutas troncales de Mibus se fijó un horario 04:30 a.m. a 11:00 p.m.
- Sábados de 5:00 a.m. a 10:00 p.m. (17 horas).
- Domingos y feriados de 7:00 a.m. a 10:00 p.m. (15 horas).

OTROS PARÁMETROS DE OPERACIÓN

LÍNEA 1	
Tiempo Albrook – San Isidro	29:48 min
Tiempo de vuelta	57:37 min
Velocidad máxima	80 Km/h
Tiempos de parada en estaciones	20 – 30 seg
Velocidad comercial	35 Km/h
*Máx. de viajeros/día cobrando	276,400 Viajeros /día
Trenes hora pico actual	23 trenes
Viajeros en hora pico mañana actual	19,788 Viajero/hora
Viajeros en hora pico tarde actual	22,400 Viajero/hora
Frecuencia en hora pico	2:35 min
Trenes hora valle actual	10 trenes
Frecuencia en hora valle	5:45 min
Viajeros en Hora Valle actual	8,089 Viajero/hora

LÍNEA 2	
Tiempo San Miguelito 2 – Nuevo Tocumen	36:37 min
Tiempo de vuelta	01:11:44
Velocidad máxima	80 Km/h
Tiempos de parada en estaciones	20–40 seg
Velocidad comercial	35 Km/h
**Máx. de viajeros/día cobrando	179,471 Viajeros /día
Trenes hora pico actual	17 trenes
Viajeros en hora pico mañana actual	11,779 Viajero/hora
Viajeros en hora pico tarde actual	13,094 Viajero/hora
Frecuencia en hora pico	4:15 min
Trenes hora valle actual	11 trenes
Frecuencia en hora valle	6:00 min
Viajeros en Hora Valle actual	4,685 Viajero/hora



***Línea 1:** máxima cantidad de viajeros registrados el 28 de octubre del 2022.

***Línea 2:** máxima cantidad de viajeros registrados el 30 de junio del 2022.

AFLUENCIA POR TIPO DE PASAJERO

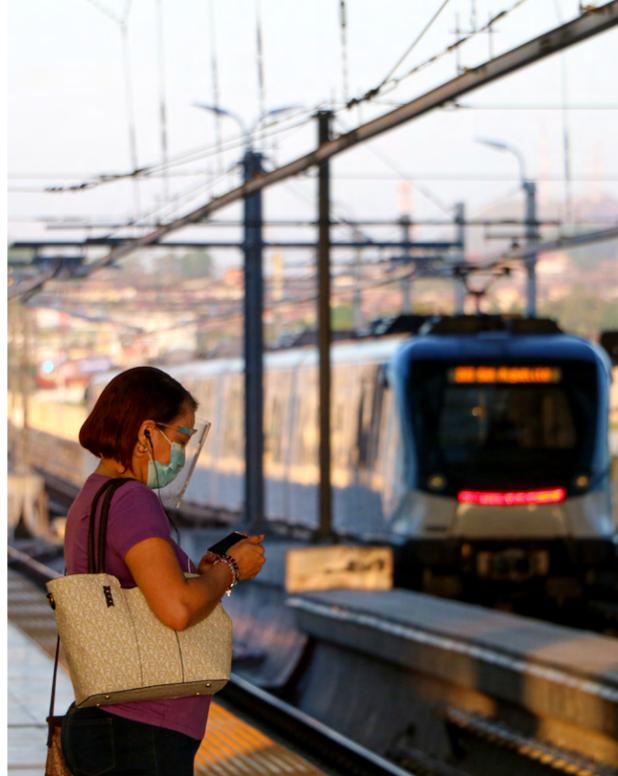
Existe una tarifa establecida de pasajeros regulares para el uso del Metro de \$0.35 para Línea 1 y \$0.50 para Línea 2, de igual manera dos tipos de descuento para cuatro sectores de la sociedad, para los que se han entregado tarjetas de beneficio.

La distribución según tipo de pasajeros, desde el 01 de noviembre del 2021 al 31 de octubre del 2022, para ambas líneas es la siguiente:

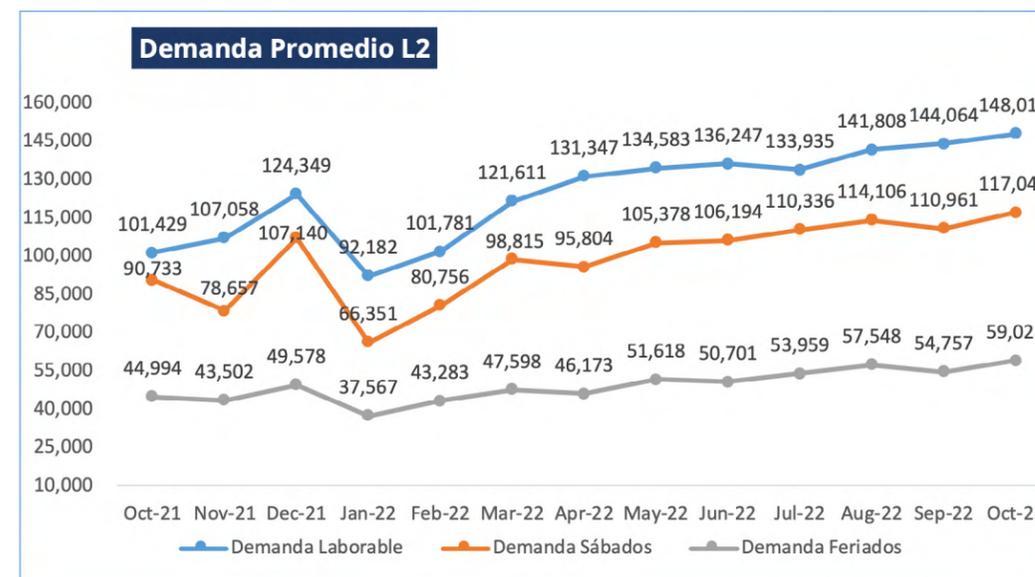
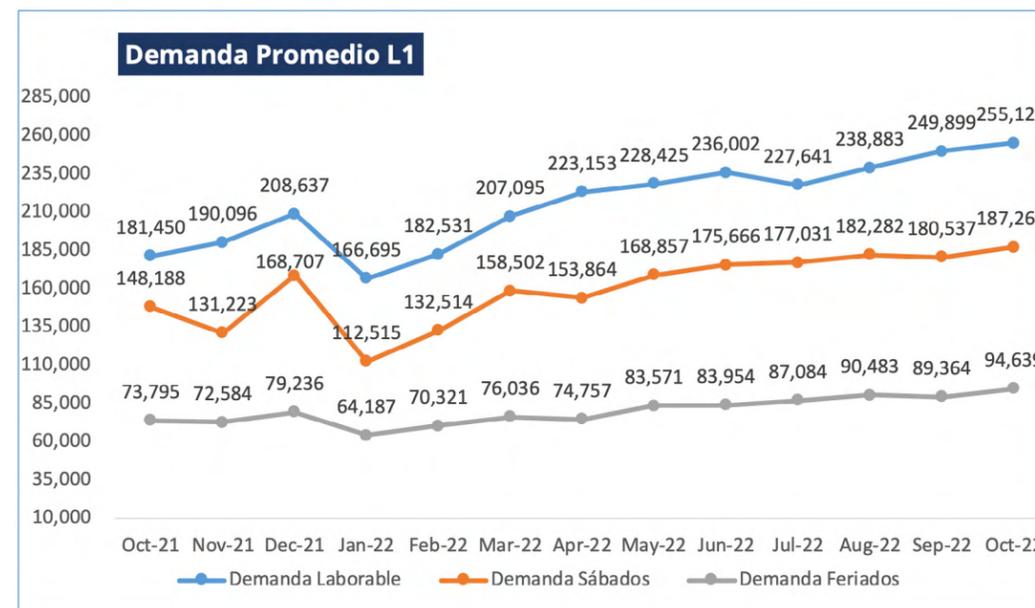
Tipo de Tarjetas	% Cantidad de pasajeros en Línea 1	% Cantidad de pasajeros Línea 2	% Cantidad de pasajeros por Red
Pasajeros regulares	95.04%	95.16%	95.35%
Tercera edad	3.63%	2.92%	3.07%
Pensionado			
Jubilado/ Discapacitado			
Estudiante	1.33%	1.92%	1.58%
Total	100.00%	100.00%	100.00%

Nota: Los datos de la tabla anterior fueron tomados hasta el 31 de octubre del 2022.

El 95.35% fueron pasajeros de tarifa regular, seguido por 3,7% de jubilados, pensionados, tercera edad y discapacitados y 1,58% para estudiantes.



A continuación las gráficas de demanda para cada una de las líneas del sistema:



A continuación se muestran los porcentajes aproximados de transacciones de entradas y salidas desde noviembre del 2021 a octubre del 2022 en las 14 estaciones de Línea 1 y las 16 estaciones de Línea 2.

LÍNEA 1	
ESTACIÓN	% DE TRANSACCIONES
Albrook	11%
5 de Mayo	12%
Lotería	3%
Santo Tomas	4%
Iglesia del Carmen	8%
Vía Argentina	8%
Fernández de Córdoba	6%
El Ingenio	4%
12 de Octubre	4%
Pueblo Nuevo	1%
San Miguelito	11%
Pan de Azúcar	3%
Los Andes	13%
San Isidro	12%

LÍNEA 2	
ESTACIÓN	% DE TRANSACCIONES
San Miguelito 2	2.71%
Paraíso	1.33%
Cincuentenario	6.47%
Villa Lucre	4.93%
El Crisol	4.64%
Brisas Del Golf	4.55%
Cerro Viento	13.52%
San Antonio	2.21%
Pedregal	7.88%
Don Bosco	5.55%
Corredor Sur	3.15%
Las Mañanitas	8.58%
Hospital Del Este	2.58%
Altos de Tocumen	1.75%
24 de Diciembre	16.28%
Nuevo Tocumen	13.87%

PERSONAL DE LA DIRECCIÓN DE OPERACIONES, MANTENIMIENTO Y APOYO A LA RED

La Dirección está compuesta por 608 profesionales distribuidos de la siguiente manera:

- 431 Operaciones
- 4 Dirección Operaciones y Mantenimiento
- 164 Mantenimiento
- 9 Apoyo a la Red



A continuación el detalle de la Jefatura de Operaciones:

Dirección de Operaciones y Mantenimiento	Cantidad
Director	1
Asistentes administrativas	2
Coordinador de planes y programas	1
TOTAL	4

DEPARTAMENTO DE OPERACIONES

Departamento de Operaciones	Cantidad
Jefe de Departamento de Operación	1
Jefe de Línea y Centro de Control (CCO)	4
Supervisores del CCO	7
Jefes de Zona	5
Mandos Intermedios de Operación	47
ARTE's (Responsables de Trenes y Estaciones)	325
ADI's (Agentes de Información)	38
Total	427

DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO

Departamento de Mantenimiento	Cantidad
Jefe de Departamento de Mantenimiento	1
Jefe de Sección de Mantenimiento	10
Especialistas	19
Supervisor de Mantenimiento	17
Asistente Técnico	103
Operador de Mantenimiento	7
Ayudante	4
Supervisor de Bodega	2
Secretarias	1
Total	164



DEPARTAMENTO DE APOYO A LA RED

Departamento de Apoyo a la Red	Cantidad
Jefe de Departamento de Apoyo a la Red	1
Administrador de Contratos	2
Gestor SAP – PM	2
Seguridad Ferroviaria	2
Planificador	2
Total	9

Actualmente la gran mayoría de las tareas de mantenimiento se encuentran tercerizadas, pero con una estrategia bien definida en el corto y mediano plazo para internalizar las actividades de mantenimiento, con mano de obra nacional y capacitada en cada uno de los sistemas a mantener.

PROYECTOS EN CURSO

Con el objetivo de optimizar la operación y mantenimiento del sistema, la Dirección de Operaciones se encuentra en el desarrollo de varios proyectos, entre los cuales se destacan:

- Plan piloto de satisfacción al usuario

Este proyecto se ha diseñado como una guía práctica para la mejora y el reforzamiento de todo el personal que realice actividades de cara al usuario, proporcionándole las herramientas necesarias, como la estandarización de la información y los protocolos de comunicación definidos, para brindar un servicio integral dentro del sistema ferroviario. Se ha desarrollado con base en las diferentes necesidades y escenarios que se presentan actualmente y las experiencias del equipo operativo que se mantiene en las estaciones del Metro de Panamá.

- Planes de capacitación recertificación

Como parte de las metas de la Gerencia de Operaciones se desarrollaron las capacitaciones recurrentes al personal de Línea y Centro de Control lo cual abarca:

- Material rodante y Procedimientos operativos.
- Simulador del telemando de tráfico de trenes.
- Satisfacción al cliente para el personal operativo.
- Primeros Auxilios.
- Capacitación en los sistemas del Ramal ATS.
- Sistema SAP y estilos de comunicación en radio TETRA.
- Equipos electromecánicos en las Estaciones.
- Organización del trabajo.

- Proyecto Línea 2B - Ramal Aeropuerto de Tocumen

Se llevan a cabo distintas pruebas de funcionamiento del SIF (Sistema Integral Ferroviario) para garantizar la correcta operación hacia la nueva extensión de Línea 2 que conecta con el Aeropuerto Internacional de Tocumen.

- Goal System

Desarrollo de nueva versión de Goal Rail Metro con objetivo de diseñar distintas ofertas de trenes y simulaciones de personal necesario tomando en cuenta el la interconexión con Línea 2 Ramal Aeropuerto.

- Tableau

Desarrollo de distintos KPI para medir y dar seguimiento tanto a la demanda, operación y mantenimiento del Metro de Panamá.

- Health Hub y API Línea 2

Se desarrolla un aplicativo por parte de Alstom para permitir que Metro de Panamá obtenga y trabaje la información de: ubicación de trenes en tiempo real, energía regenerada, energía consumida, peso de coches del tren y peso total del tren en tiempo real e histórico. desarrollaron los indicadores de mantenimiento directo desde la base de SAP, automatizando los informes.

- Piloto DIVA (Distributed Intelligent Video Analytics)

Piloto presentado por THALES que integra la información de las cámaras con un algoritmo que mide la densidad de las áreas de la Estación (San Miguelito Línea 1 y Línea 2) para determinar qué zonas son más transitadas por los pasajeros e identificar posibles estancamientos. Esto permite revisar información histórica por cada cámara y ubicación en un servidor con un aplicativo interactivo IHM y seguimiento alarmas configuradas.

- MASTRIA

Es un proyecto presentado por Alstom el cual advierte al operador variaciones de flujo de los pasajeros. La flexibilidad de esta herramienta permitió que en el periodo de postpandemia se transformara en el medio para dar seguimiento a la evolución de la carga en los trenes, y así validar el eficiencia de la estrategia operativa para controlar aglomeraciones y altos flujos en el sistema con el propósito de ser eficientes en la optimización del servicio.

- Mantenimiento – Línea 2 y Ramal Aeropuerto

En el continuo desarrollo de la Línea 2 y luego de haber culminado el periodo de garantías, se licitaron los contratos de mantenimiento para los sistemas de telecomunicaciones, señalización, electromecánicos, eléctricos, obra civil, vía férrea, material rodante, los cuales se han empezado a ejecutar. Además, se iniciaron las pruebas del Ramal Aeropuerto de la Línea 2, el cual comprende 2 Estaciones nuevas (ITSE y Aeropuerto), y en donde la subdirección de mantenimiento se encuentra realizando el monitoreo y seguimiento de todos los subsistemas antes de su puesta en marcha.

- Planes de capacitación

Como parte de las metas anuales de la subdirección de mantenimiento, fue desarrollado y llevado a cabo un cronograma de capacitaciones que permiten que nuestro personal sea reforzado en temas de seguridad y respuesta a incidencias de sus respectivos subsistemas.

Todo el personal técnico y supervisor fue capacitado en tipo 1 y tipo 2, con el objetivo de que el colaborador tenga pleno conocimiento de la manipulación básica (recuperar la operación) y subsanar deficiencias rutinarias.





- Primer ciclo de mantenimiento pesado de la flota de trenes de Línea 1

Los primeros 20 trenes de la Línea 1, de composición de tres vagones (60 vagones en total), han llegado a un promedio de 800,000 kilómetros recorridos. Por ello que se mantiene un contrato con la empresa Alstom, fabricante de los trenes, para el desarrollo del mantenimiento pesado de la flota, el cual consta de tres fases:

- > **Fase 1:** Reemplazo de componentes de los sistemas de frenos, control neumático y diferentes válvulas. Esta fase se realizó durante las rutinas diarias de mantenimiento, cumpliéndose al 100%, sin impacto a la disponibilidad del servicio comercial. Adicionalmente, se realizó un trabajo de pintura bajo bastidor.
- > **Fase 2:** Mantenimiento de convertidores auxiliares (es un equipo que transforma la energía que se toma de la catenaria para alimentar diferentes equipos del tren), sistema de climatización, tiradores de alarma, cabina de pasajeros, cabina de conducción, cofre de tracción y alta tensión. Esta fase fue culminada al 100%.
- > **Fase 3:** Mantenimiento y reemplazo de los componentes que conforman los bogies (estructura sobre la cual van montados los componentes que permiten que el tren se desplace sobre los rieles), como lo son: cajas de grasa, ruedas, motores, suspensiones primarias, suspensiones secundarias y discos de frenos. Esta última fase tiene una duración de una semana de detención del equipo rodante y actualmente se cuenta con un avance de 5% sobre el total de los 20 trenes previstos.

MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD POST-PANDEMIA

Debido al levantamiento de las medidas de restricciones por parte del Ministerio de Salud, se permite el máximo de pasajeros por vagón. Actualmente el Metro de Panamá lo lleva a un 90%, a la vez que el uso de mascarillas en las instalaciones y trenes es obligatorio.





LÍNEA 3
ESTACIÓN NUEVO CHORRILLO

IMAGEN CONCEPTUAL

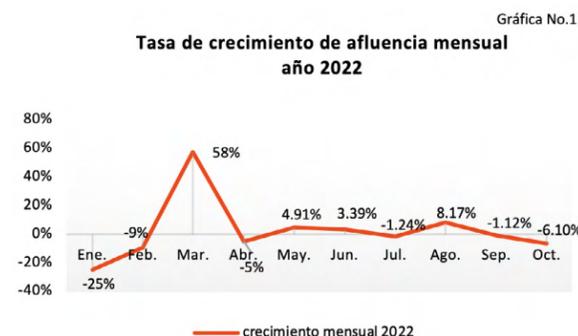
02

FINANZAS

PRINCIPALES CIFRAS 2022

> AFLUENCIA

El comportamiento de la afluencia para el mes de Octubre del año 2022 presenta una tendencia descendente de 6.10%, lo que indica que se trasladaron 10.02MM de pasajeros en octubre a comparación del mes de septiembre con 10.67MM. Gráfica No.1



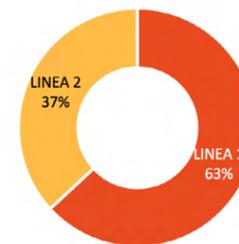
En cuanto a la tasa de crecimiento de afluencia comparada mensual interanual se elevó 27% en el mes de octubre con 10.02MM de tarifas pagadas (tp) en el 2022 versus 7.88MM (tp) en el año 2021, gracias a que se han levantado muchas de las restricciones que existían por la pandemia del coronavirus. Gráfica No.2 - 3



Mientras que en la tasa de crecimiento interanual acumulada mostró un aumento de 44% con 93.51MM de tarifas pagadas a comparación con la afluencia durante el mismo periodo del 2021 de 64.86MM. Gráfica No.4 - 5



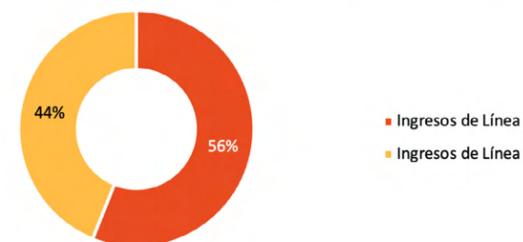
Gráfica No.6
Distribución de afluencia por línea Octubre 2022



La afluencia acumulada para el mes de octubre del año 2022 es de 93.51MM, el cual presenta una distribución de 63% correspondiente a usuarios de la línea 1 con 59.04MM, y un 37% que indica que 34.48MM de pasajeros utilizaron la línea 2. Gráfica No.6

> INGRESOS TARIFARIOS

Gráfica No.1
Distribución de ingreso tarifarios por línea Octubre 2022

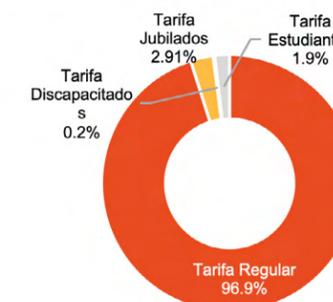


El desempeño de los ingresos tarifarios acumulados hasta el mes de octubre del año 2022 es de B./36.18MM de balboas, el cual se distribuye en Línea 1 con B./20.29MM de balboas, que equivalen al 56% del porcentaje, a diferencia de la Línea 2 con B./15.90MM de balboas que representa 44%. Gráfica No.1

Existe una diferencia en los porcentajes de distribución entre la afluencia y los ingresos tarifarios, lo que nos lleva a inferir que un 7% de las tarifas pagadas corresponden a tarifas distintas de las tarifas nominales (0.35 L1, 0.50 L2) ya que existe un subsidio otorgado por el Metro de Panamá a un segmento de pasajeros de tarifas especiales entre los cuales están: **Estudiantes, Discapacitados, Jubilados y Tarifas Especiales**, con un 2.91%, además de esto existe un 4.09% que corresponde a las tarifas pagadas a las salidas de las interconexiones de las líneas.

Tipos de Tarifa	L1	L2	Salidas L2
Tarifa general	0.35	0.50	0.15
Tarifa de estudiante	0.17	0.25	0.08
Tarifa de jubilado	0.24	0.35	0.11
Tarifa de discapacitado	0.24	0.35	0.11

Gráfica No.2
Distribución de ingresos por tipos de tarifas

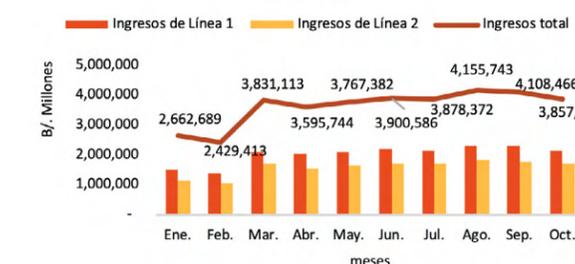


En la distribución de los ingresos tarifarios el 96.9% se centra en la tarifa regular, seguido de los jubilados con 2.91%, discapacitados con 0.2% y debido a la reapertura de los colegios los estudiantes reportan el 1.9%. Gráfica No.2

Gráfica No.3
Tasa de crecimiento de Ingresos Mensuales Año 2022



Gráfica No.4
Distribución del Ingreso tarifarios por Línea Octubre 2022

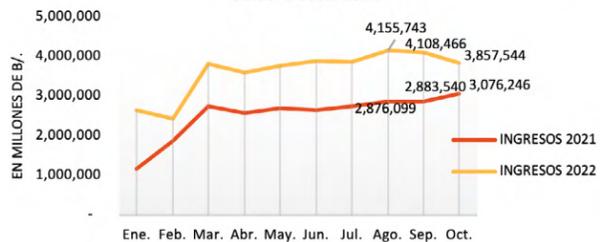


La tasa de crecimiento del mes de octubre del año 2022 disminuyó 6.11% con referencia al mes de septiembre recaudando B/.3.86MM de balboas versus B/.4.11MM del mes de septiembre. Pero si esto es comparado con el mes de agosto 2022 donde los ingresos se encontraban en su punto más alto B/.4,155,743 vemos una disminución, lo que puede deberse al subsidio de gasolina otorgado por el gobierno lo cual hizo que una base nueva de clientes obtenida en meses anteriores retornara a el uso de su vehículos. Gráfica 3 - 4

Gráfica No.5
% de variación mensual comparada al cierre de Octubre 2022-2021



Gráfica No.6
Ingresos tarifarios mensuales Octubre 2022-2021



La comparación de la tasa de variación mensual de forma interanual para el mes de octubre es de 25%, lo que indica un incremento significativo para el año 2022 de B/.3.86MM de balboas, a comparación con octubre del año 2021 donde recibimos en ingresos B/.3.08MM de balboas, con una variación de B/.781,298 balboas, esto se debe en gran medida a la reactivación de la economía y el inicio de las clases presenciales en Marzo del 2022. Gráfica 5 - 6

Al cierre del mes de octubre de 2022, el incremento de los ingresos tarifarios acumulados sumo B/.39.19MM de balboas, es decir, un crecimiento de 43% en comparación con el mismo periodo registrado en 2021 que fue de B/.25.33MM de balboas. Gráfica 7 - 8

Gráfica No.9
COMPARACIÓN DE INGRESOS TARIFARIOS 2022 - 2019



Se realizó una comparación de los Ingresos Tarifarios 2022 - 2019.

Estos resultados nos llevan a recuperar gran parte de los registros previos a la pandemia 2019 donde la suma de ingresos tarifarios al mes de octubre del año 2019 fue por el orden de B/.38,25MM, podemos concluir que los ingresos al cierre de octubre del 2019 en comparación con octubre del 2022 son prácticamente similares con B/.36.19MM, lo que nos lleva a inferir que nos encontramos en el camino de la recuperación pre pandemia. Gráfica No.9

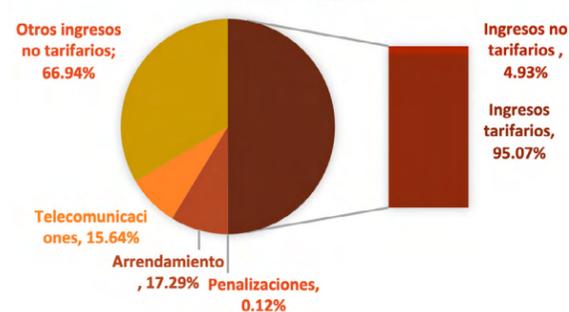
> INGRESOS NO TARIFARIOS

Arrendamiento de espacios publicitarios, antena de telecomunicaciones, cajeros automáticos, locaciones para producciones audiovisuales y penalizaciones en las instalaciones del Metro de Panamá S.A.

Son parte de los ingresos no tarifarios que generan otro tipo de sostenibilidad financiera para la empresa.

Para el cierre de octubre de 2022 el total de los ingresos del Metro de Panamá, S.A. fue por el orden de B/.38,062,736 balboas, un 95.07% que representan los ingresos tarifarios con B/.36,187,051 balboas, y un 4.93% correspondiente a los ingresos no tarifarios con B/.1,875,685 balboas.

COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS NO TARIFARIOS OCTUBRE 2022



• Subsidio del estado a la operación del Metro

El déficit tarifario es la diferencia entre el monto total recaudado a través de las tarifas de acceso (precios regulados que fija la administración y pagan los consumidores por acceder al sistema de transporte) y los costos en que se incurre la operación y el mantenimiento del servicio (Costos de operación, Gastos de personal, Costos de administración).

La diferencia entre los ingresos tarifarios totales y los costos de operación y mantenimiento, generan un déficit de ingresos que se originan básicamente por: la baja estimación del precio nominal dado por el servicio prestado.

$$TMP = \frac{\sum YTp}{nTp} = \frac{36,187,051}{93,514,771} = B/.0.3870$$

$$Ts = \frac{Ebitda}{nTp} = \frac{30,266,233}{93,514,771} = B/.0.3237$$

$$TMP + Ts = Te = B/.3870 + B/.32374$$

$$Te = B/.0.711$$

TMP: Tarifa media ponderada

Ts: Tarifa subsidiada

Te: Tarifa en equilibrio

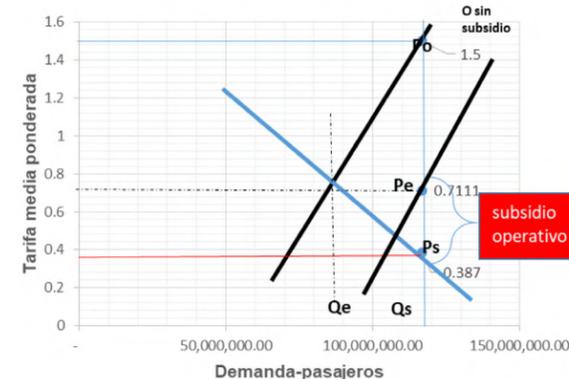
YTp: Ingresos Tarifarios

nTp: Número de tarifas pagadas

Σ: Acumulado, Sumatoria

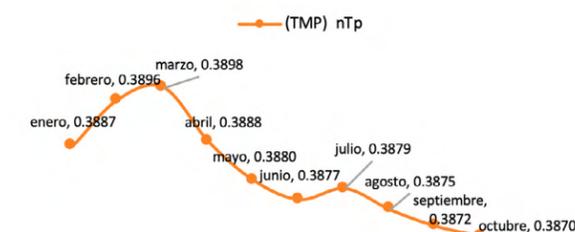
La tarifa media ponderada se sitúa al cierre de octubre del año 2022 es de B/.0.3870, mientras que la tarifa subsidiada por el estado es de B/.0.324, lo que nos indica que la tarifa estimada (Te) para estar en equilibrio operativo es de B/.0.711

Tarifas y subsidio proyectado años 2023



Los costos de operación mantenimiento y administración del Metro de Panamá al cierre contable del mes de octubre del 2022 fueron por la suma de B/.68.32MM, versus los ingresos tarifarios por la suma de B/.36.18MM, al cierre de octubre nos deja un deficit a cubrir sobre el costo de operación de unos B/.32.14MM esto nos indica que entre un 45% a 50% de los costos no estan cubiertos por la tarifa nominal.

Evolución de la Tarifa Media Ponderada (TMP) mensual 2022



Los resultados del mes de octubre indican que el total de los ingresos tarifarios fueron por el orden de B/.36.18MM y la afluencia acumulada de unos 93.51MM tarifas pagadas por clientes del Metro estos datos representados unitariamente nos da como resultado que la tarifa media ponderada (TMP) al cierre de octubre del 2022 se sitúa en B/.0.3870.centavos.

Meses	(TMP)	nTp	ΣnTp	YTp	ΣYTp
1	0.3887	6.85	6.85	2.66269	2.66269
2	0.3896	6.22	13.07	2.42333	5.09210
3	0.3898	9.82	22.89	3.82813	8.92321
4	0.3888	9.31	32.20	3.61961	12.51896
5	0.3880	9.77	41.97	3.79122	16.2863
6	0.3877	10.10	52.07	3.91565	20.1869
7	0.3879	9.97	62.04	3.86736	24.0653
8	0.3875	10.79	72.83	4.18104	28.2210
9	0.3872	10.67	83.50	4.13121	32.3295
10	0.3870	10.01	93.51	3.87373	36.1871

> RESULTADOS OPERATIVOS

	oct-22	oct-21	Var S	(▲) %
Ingresos Tarifarios	36,187,050.72	25,334,168.42	10,852,882.30	43%
Ingresos No tarifarios	1,875,685.45	1,265,774.67	609,910.78	48%
Ingresos Totales	38,062,736.17	26,599,943.09	11,462,793.08	43%
Costo de Operación	(37,998,106.03)	(34,002,024.47)	(3,996,081.56)	12%
Gastos de personal	(14,466,549.62)	(14,050,901.62)	(415,648.00)	3%
Costos de administración	(15,864,313.48)	(6,978,072.00)	(8,886,241.48)	127%
Utilidad antes de impuesto y depreciación	(30,266,232.96)	(28,431,055.00)	(1,835,177.96)	6%
amortización y depreciación	(82,920,640.25)	(75,909,772.28)	(7,010,867.97)	9%
Utilidad /Perdida	(121,596,237.91)	(115,642,214.57)	(5,954,023.34)	5%
Costo Financiero	(8,409,364.70)	(11,301,387.29)	2,892,022.59	-26%
Ebitda	(30,266,232.96)	(28,431,055.00)	(1,835,177.96)	6%
Pasajeros	93,514,771	64,858,353	28,656,418.00	44%

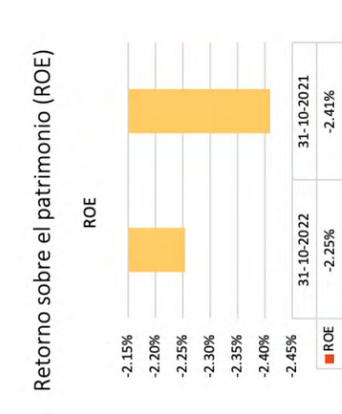
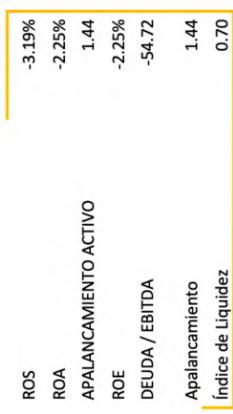
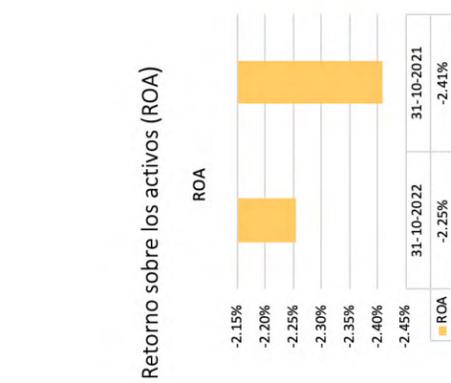
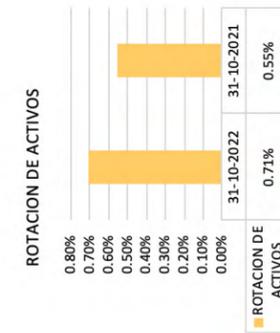
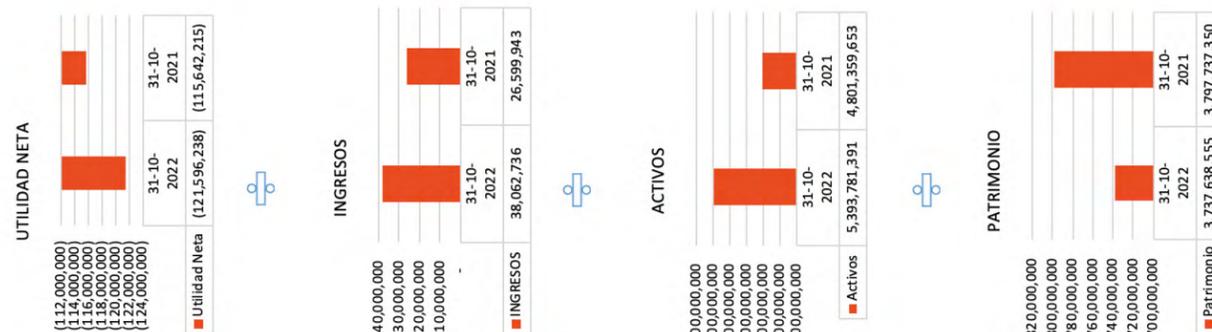
Al cierre del mes de octubre del 2022 se registra un crecimiento interanual en los ingresos totales del 43% pasando de B/.26.59MM en octubre del 2021 a B/.38.06MM en el mismo periodo del año 2022.

La Utilidad/Perdida antes de impuestos y depreciación para octubre del 2022 fue por la suma de (B/.30.27MM), lo que nos muestra un aumento de la pérdida del 6% en la cifra subsidiada a comparación con el año anterior 2021 que se situaba en 28.43MM, esto debido a que el total de los egresos en los costos operativos y de mantenimiento de las líneas han aumentado con respecto al año 2021.

Se registra una pérdida neta de (B/.121.60MM), la cual indica un aumento de 5% interanual a comparación de octubre del año 2021 que fue de B/.115.64MM esto se debe en gran parte al aumento en B/.7.0MM en la depreciación y en B/3.9 de los costos de operación directos.

En cuanto la Afluencia presenta un incremento importante del 44% pasando de movilizar 64,858,353 pasajeros en el año 2021 a 93,514,771 al mes de octubre del año 2022.

GESTIÓN OPERATIVA DEL METRO DE PANAMÁ OCTUBRE 2022



> INDICADORES FINANCIEROS

	31-10-2022	31-10-2021
Activos	5,393,781,391	4,801,359,653
Patrimonio	3,737,638,555	3,797,737,350
Utilidad Neta	(121,596,238)	(115,642,215)
Ingresos	38,062,736	26,599,943
ROS	-3.19%	-4.35%
ROA	-2.25%	-2.41%
Apalancamiento de Activos	1.44	1.26
ROE	-2.25%	-2.41%
Rotación de activos	0.71%	0.55%
DEUDA /EBITDA	(54.72)	(35.30)
Apalancamiento	1.44	1.26
Índice de Liquidez	0.701	0.918



> BALANCE GENERAL

	31-10-22	31-10-21	Var \$	(▲) %
Activos	5,393,781,391	4,801,359,653	592,421,738	12%
Pasivos	1,656,142,836	1,003,622,303	652,520,534	65%
Patrimonio	3,737,638,555	3,797,737,350	-60,098,795	-1.58%
Activos Corrientes	417,847,200	164,237,417	253,609,782	154%
Pasivos Corrientes	596,067,272	178,879,326	417,187,946	233%
Activos No Corrientes	4,975,934,192	4,637,122,235	338,811,956	7%
Pasivos No corriente	1,060,075,564	824,742,977	235,332,587	29%

Al cierre del mes de octubre de 2022 el Balance General del Metro de Panamá, S.A. presenta activos por B/.5.393MM, lo que indica un crecimiento del 12% con respecto al año 2021, este muestra activos corrientes por el orden de B/.417.8MM, que lo conforman las cuentas por cobrar, efectivo e inventarios, mientras que los activos no corrientes están por la suma de B/.4.975MM, los cuales están conformados por propiedades, infraestructura, maquinaria y vehículos los cuales son utilizados en el negocio sin fines de venta.

Por otra parte los Pasivos Totales sufrieron un aumento del 65% pasando de B/1.003 MM en 2021 a unos B/.1.656MM lo anterior corresponde a la emisión de Certificados de No Objeción (CNOs) específicamente Villa Zaita, Línea 3 con saldos por pagar superiores a los B/.600MM como instrumento de pago en los distintos proyectos, con vencimiento mayores a un año.

Pasivos Corrientes contienen en su gran parte de Certificados de No Objeción CNOs emitidos con vencimientos de un año que comprenden los proyectos como Línea 2, Villa Zaita y Línea 3, en este rubro podemos observar un crecimiento de B/.417.8MM interanual que es equivalente al 233% respecto al año anterior.

DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

> HECHOS RELEVANTES

• Estados Financieros Consolidados Auditados

Como parte de los principales logros se realizó la auditoría externa de los Estados Financieros Consolidados del Metro de Panamá, S.A. (MPSA) con la empresa Transporte Masivo de Panamá, S.A. (TMPSA), correspondientes a los periodos 2018 y 2019.

En proceso se tiene la solicitud de refrendo para el contrato correspondiente al servicio de auditoría para los Estados Financieros Consolidados de los periodos 2020 y 2021. El cual se estima que estarán listo para julio del 2023.

Se mantienen generado los Estados Financieros Separados de la empresa, correspondiente al periodo 2022 hasta el tercer trimestre.

• Estudio del Deterioro de la Unidad Generadora de Efectivo (Activos Fijos)

A través de la contratación de la consultoría con la empresa Guianalisis Contadores Asesores Financieros, se tiene en proceso el estudio y análisis del deterioro de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) que incluye todos los activos capitalizados en los libros de la empresa incluyendo los que proceden de Transporte Masivo de Panamá, S.A., como se estipula en la Norma Internacional de Contabilidad N° 36. Este informe acompañará a los Estados Financieros Consolidados para los periodos 2020 y 2021 en el proceso de auditoría externa.

• Otros Aspectos

Como indica la resolución N° 201-0251 y N° 201-5215, la empresa está en el proceso de adaptación y configuración del sistema de facturación electrónica para los clientes relacionado a los otros ingresos no tarifario.



KPMG
Torre PDC, Ave. Samuel Lewis y
Calle 55 Este, Obispo
Panamá, República de Panamá

Teléfono: (507) 208-0700
Website: kpmg.com.pa

Informe de los auditores independientes

A la Junta de Directores y Accionista
Metro de Panamá, S. A.

Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

En cumplimiento con la Ley 280 del 30 de diciembre de 2021, que regula la profesión del contador público autorizado en la República de Panamá, declaramos lo siguiente:

- Que la dirección, ejecución y supervisión de este trabajo de auditoría se ha realizado físicamente en territorio panameño.
- El socio de auditoría que ha elaborado este informe de los auditores independientes es Ricardo A. Carvajal V.
- El equipo de trabajo que ha participado en la auditoría a la que se refiere este informe, está conformado por Milagros Santana, Socia; Karim Shaik, Director; Luis González, Gerente; Jorge Samudio, Gerente.

KPMG
Panamá, República de Panamá
26 de octubre de 2022

Ricardo A. Carvajal V.
Ricardo A. Carvajal V.
Socio
C.P.A. 4378

DEPARTAMENTO DE TESORERÍA

> HECHOS RELEVANTES

Para la vigencia fiscal del periodo comprendido desde el mes de noviembre 2021 hasta octubre 2022, podemos mencionar los aspectos más significativos del departamento de Tesorería.

- Cheques y Transferencias giradas durante el periodo por tipos de fondo
- Flujo de Caja
- Trámites por ACH
- Proyectos del Departamento de Tesorería 2022.

• Fondo general

MES	MONTO EN CHEQUE	MONTO EN TRANSFERENCIAS	MONTO TOTAL
NOVIEMBRE 2021	10,811.95	6,662,075.13	6,672,887.08
DICIEMBRE 2021	10,701.67	3,845,466.46	3,856,168.13
ENERO 2022	5,279.75	3,074,955.32	3,080,235.07
FEBRERO 2022	8,863.54	4,716,965.49	4,725,829.03
MARZO 2022	1,662,100.24	3,130,396.78	4,792,497.02
ABRIL 2022	231,804.77	3,828,438.38	4,060,243.15
MAYO 2022	249,588.66	2,473,074.95	2,722,663.61
JUNIO 2022	268,903.15	7,294,385.08	7,563,288.23
JULIO 2022	242,581.80	3,288,529.12	3,531,110.92
AGOSTO 2022	10,603.81	3,613,158.61	3,623,762.42
SEPTIEMBRE 2022	247,067.26	5,382,541.80	5,629,609.06
OCTUBRE 2022	6,178.21	8,289,167.37	8,295,345.58
TOTAL	2,954,484.81	55,599,154.49	58,553,639.30

En dicho periodo se emitieron cheques por el orden de B/.2.9 MM y transferencias bancarias por B/.55.5 MM, lo que representó hasta el mes de octubre 2022, pagos por un monto total de B/. 58.5 MM.

• Fondo inversiones

MES	MONTO EN CHEQUE	MONTO EN TRANSFERENCIAS	MONTO TOTAL
NOVIEMBRE 2021	2,098,167.35	6,139,156.73	8,237,324.08
DICIEMBRE 2021	472,427.41	14,180,074.37	14,652,501.78
ENERO 2022	-	3,508,645.07	3,508,645.07
FEBRERO 2022	236,794.00	10,694,282.86	10,931,076.86
MARZO 2022	8,726,677.48	540,329.35	9,267,006.83
ABRIL 2022	-	7,461,548.98	7,461,548.98
MAYO 2022	-	21,040.90	21,040.90
JUNIO 2022	566,340.97	1,860,458.02	2,426,798.99
JULIO 2022	716,280.94	7,774,481.74	8,490,762.68
AGOSTO 2022	3,248,010.50	125,590.07	3,373,600.57
SEPTIEMBRE 2022	791,021.14	11,602,936.55	12,393,957.69
OCTUBRE 2022	-	47,545,741.14	47,545,741.14
TOTAL	16,855,719.79	111,454,285.78	128,310,005.57

En tanto para este fondo se ejecutó en cheques la suma de B/.16.8 MM y en transferencias bancarias la suma B/.111.4 MM, que hacen un total de B/.128.3 MM, hasta el mes de octubre 2022.

• Fondo de Planilla

MES	MONTO EN CHEQUE	MONTO EN TRANSFERENCIAS	MONTO TOTAL
NOVIEMBRE 2021	6,594.56	1,496,422.83	1,503,017.39
DICIEMBRE 2021	100,422.63	1,786,116.53	1,886,539.16
ENERO 2022	56,609.38	1,441,367.77	1,497,977.15
FEBRERO 2022	21,913.41	1,512,059.70	1,533,973.11
MARZO 2022	141,115.25	1,301,744.51	1,442,859.76
ABRIL 2022	87,296.55	1,262,401.76	1,349,698.31
MAYO 2022	75,271.82	1,236,705.18	1,311,977.00
JUNIO 2022	88,298.65	1,247,281.86	1,335,580.51
JULIO 2022	88,080.11	1,583,729.40	1,671,809.51
AGOSTO 2022	175,857.94	1,223,988.19	1,399,846.13
SEPTIEMBRE 2022	118,531.04	1,322,224.64	1,440,755.68
OCTUBRE 2022	141,094.14	1,233,838.46	1,374,932.60
TOTAL	1,101,085.48	16,647,880.83	17,748,966.31

En el fondo de planilla se generaron pagos mediante cheques por la suma de B/. 1.1 MM y en transferencias un total de B/. 16.6 MM, lo que significa que al cierre de octubre 2022 por medio del fondo de planilla hemos emitido pagos por B/.17.7 MM

• Fondo de Programa de Asistencia

MES	MONTO EN CHEQUE	MONTO EN TRANSFERENCIAS	MONTO TOTAL
NOVIEMBRE 2021	-	136,744.55	136,744.55
DICIEMBRE 2021	-	8,179.74	8,179.74
ENERO 2022	-	-	-
FEBRERO 2022	-	-	-
MARZO 2022	-	-	-
ABRIL 2022	-	-	-
MAYO 2022	2,168.75	-	2,168.75
JUNIO 2022	8,676.15	-	8,676.15
JULIO 2022	-	-	-
AGOSTO 2022	6,498.88	-	6,498.88
SEPTIEMBRE 2022	-	-	-
OCTUBRE 2022	-	-	-
TOTAL	17,343.78	144,924.29	162,259.07

Para el Fondo de Programa de Asistencia, quién cubre los pagos de mejoras construidas sobre terrenos propiedad del Estado, o servidumbre pública, afectados por la construcción de la Línea 3 y la extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita, se emitieron cheques por el orden de B/. 17,343.78 y transferencias bancarias por B/.144,924.29, lo que representó hasta el mes de octubre 2022, pagos por un monto total de B/. 162,259.07.

• Resumen de todos los fondos

RESUMEN DE PAGOS EMITIDOS			
TODOS LOS FONDOS			
MES	MONTO EN CHEQUE	MONTO EN TRANSFERENCIAS	MONTO TOTAL
NOVIEMBRE 2021	2,115,573.86	14,434,399.24	16,549,973.10
DICIEMBRE 2021	583,551.71	19,819,837.10	20,403,388.81
ENERO 2022	61,889.13	8,024,968.16	8,086,857.29
FEBRERO 2022	267,570.95	16,923,308.05	17,190,879.00
MARZO 2022	10,529,892.97	4,972,470.64	15,502,363.61
ABRIL 2022	319,101.32	12,552,389.12	12,871,490.44
MAYO 2022	327,029.23	3,730,821.03	4,057,850.26
JUNIO 2022	932,218.92	10,402,124.96	11,334,343.88
JULIO 2022	1,046,942.85	12,646,740.26	13,693,683.11
AGOSTO 2022	3,440,971.13	4,962,736.87	8,403,708.00
SEPTIEMBRE 2022	1,156,619.44	18,307,702.99	19,464,322.43
OCTUBRE 2022	147,272.35	57,068,746.97	57,216,019.32
TOTAL	20,928,633.86	183,846,245.39	204,774,879.25

En resumen, se giraron cheques por un monto de B/. 20.9 MM y transferencias por la suma de B/.183.8 MM, dando como resultado B/.204.7 MM en pagos totales de todos los fondos desde noviembre 2021 a octubre 2022.

RESUMEN DE TRANSFERENCIAS Y CHEQUES EMITIDOS			
TODOS LOS FONDOS			
FONDO	MONTO EN CHEQUE	MONTO EN TRANSFERENCIAS	MONTO TOTAL
FONDO GENERAL	2,954,484.81	55,599,154.49	58,553,639.30
FONDO DE INVERSION	16,855,719.79	111,454,285.78	128,310,005.57
FONDO DE PLANILLA	1,101,085.48	16,647,880.83	17,748,966.31
FONDO DE PROGRAMA DE ASISTENCIA	17,343.78	144,924.29	162,268.07
TOTAL	20,928,633.86	183,846,245.39	204,774,879.25

Haciendo un conglomerado de todos los fondos bancarios, podemos señalar que se ejecutaron 716 cheques por la suma de B/. 20.9 MM y 2,948 transferencias por la suma de B/.183.8 MM, lo que significó que hasta el mes de octubre se giraron 3,664 pagos representando un monto total de B/.204,7 MM.

• Transferencias Tesoro Nacional

A través del Tesoro Nacional se tramitaron las asignaciones presupuestadas en concepto de transferencias de Capital por un monto de B/317,3 millones, de las cuales hemos recibido un total de B/ 248,2 millones, quedando un remanente por desembolsar en el mes de diciembre de B/69.1 millones. Es decir que hasta el momento el Tesoro Nacional nos ha desembolsado el 78.2% de lo presupuestado en Inversión y el 100% de la asignación en el rubro de Funcionamiento.

Transferencias recibidas fondo General e Inversiones		
	Presupuesto modificado	Transferencias recibidas
ene-22	95,625,378	-
feb-22	14,184,889	-
mar-22	40,671	14,184,889
abr-22	77,794,108	40,671
may-22	5,035,671	-
jun-22	15,671	-
jul-22	48,829,345	15,671
ago-22	6,673,943	5,035,671
sep-22	23,865,272	48,829,345
oct-22	35,671	77,829,779
	42,158,273	-
nov-22	26,158,162	125,450,967
dic-22	20,000	-
ene-23	-	-
feb-23	-	-
mar-23	-	-
	340,437,054	271,386,993

• **Reserva de Caja**

Es importante señalar que este periodo se logró el pago del 99% de la reserva de caja del año 2021. La reserva de caja 2021 fue por el orden de 26,052,822.02

Estatus	Reserva de caja especial	Reserva de caja Normal	Reservas totales	
	Monto	Monto	Monto	%
RESERVA ESPECIAL	4,964,653.10	22,751,227.90	27,715,881.00	
MENOS: ESTIMADO VARIABLE	583,745.98	1,079,313.00	1,663,058.98	
RESERVA EFECTIVA	4,380,907.12	21,671,914.90	26,052,822.02	
En trámite de la Institución	128,526.38	36,276.00	164,802.38	0.63%
En refrendo de Contraloría		2,059,388.97	2,059,388.97	7.90%
Pagado	4,252,380.74	19,576,249.93	23,828,630.67	91.46%

• **Flujo de Caja**

El saldo en caja al inicio del periodo fue por la suma de B/.14.3 MM, al mes de octubre se han recibido por parte del estado transferencia de capital por la suma de B/.166.3 MM, al cierre del mes de octubre el saldo en caja es por la suma de B/. 79.5 MM

FLUJO DE OPERACIONES AÑO 2022	
DETALLE	ACUMULADO
	REAL
Total de Ingresos	207,405,746.4
Ingresos Corrientes	41,096,916.3
Ingresos Tarifarios	35,924,384.4
Ingresos por ventas de servicios	35,924,384.4
Ingresos No Tarifarios	2,479,347.9
carnet, boletas, multas y otros	88,616.3
Publicidad (Cajeros, Fibra Optica y Telefonía movil)	1,181,326.4
Devolución de retención de Electricas	1,209,405.2
Transferencia Corrientes del Gob Central	2,693,184.0
Transferencia Corrientes-Gob.Central vigencia 2022	0.0
Transferencia Fdo de Inversion al Fondo General	2,693,184.0
Ingresos de Capital	166,308,830.2
Transferencia De Capital-Gob.Central	166,215,582.8
Transferencia De Capital-Gob.Central 2022	145,936,026.0
Transferencia De Capital-Gob.Central 2021	20,279,556.8
Ajuste de Ingresos	93,247.4
Pagos Totales	142,177,259.1
Pagos Corrientes:	47,761,234.8
Servicios Personales	14,165,672.8
Bienes y Servicios	27,737,468.8
Vigencia Expirada 2020	5,858,093.2
AHORRO CORRIENTE	-6,664,318.6
Pagos de Capital o Inversión	94,416,024.2
Vigencia Corriente	67,628,519.3
Traspasos de Fondos - MetroBus	6,000,000.0
Vigencia Expirada 2020	20,782,361.2
comisiones, y gastos bancarios	5,143.8
SUPERAVIT (DEFICIT)	65,228,487.4
FINANCIAMIENTO	14,300,186.6
Saldo Inicial en Caja	14,300,186.6
Saldo Final en caja	79,528,674.0

DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

> **HECHOS RELEVANTES**

- **Traslados de partidas**

Para la vigencia 2022 se realizaron al cierre de octubre 2022 cincuenta y nueve (59) traslados de partidas por un monto total de B/. 4.3MM, de los cuales 45 fueron traslados de funcionamiento por la suma de B/ .2.3MM y 14 fueron traslados de inversión por un monto de B/ .2.0MM.

- **Créditos Extraordinarios**

Se aprobó crédito adicional por el monto total de B/. 174.6MM, de los cuales B/. 23.6MM se asignaron al presupuesto de funcionamiento, y B/. 151.5MM al presupuesto de inversiones.

- **Aprobación de Presupuesto 2023**

Sustentación ante el Ministerio de Economía y Finanzas y la comisión de Presupuesto de la Asamblea Nacional para la vigencia 2023, el cual fue solicitado por Metro de Panamá, S.A. por la suma de B/.747.5MM y el monto aprobado recomendado por MEF fue de B/.531.5MM.

• **Presupuesto de Funcionamiento**

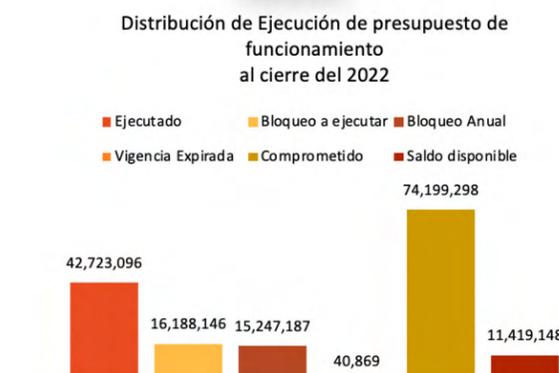
(a)Presupuesto de Funcionamiento	Presupuesto Total Acumulado	85,618,446.00	100.00%
	Octubre	81,972,909.73	95.74%

(B)Ejecución de presupuesto	Ejecutado	42,723,096	49.90%
	Bloqueo a ejecutar	16,188,146	18.91%
	Bloqueo Anual Vigencia Expirada	15,247,187	17.81%
	Comprometido Saldo disponible	74,199,298	86.66%
		11,419,148	13.34%

(c)Saldo por Ejecutar	Saldo Presupuesto T	11,419,147.97	13.3%
	Saldo a la Fecha	7,773,611.70	9.5%
	Saldo a Ejecutar	3,645,536.27	4.26%
	Saldo Sin Asignación	7,773,611.70	9.1%

El presupuesto de funcionamiento modificado al cierre del mes de octubre 2022 tiene una ejecución del 50% del comprometido, lo que representa unos B/. 42.7MM de un total de B/. 74.2 MM asignados a la fecha y el 9.5% en el saldo disponible, lo que representa unos B/. 7.8 MM.

Por otra parte es importante destacar que para los meses de Noviembre y Diciembre tenemos saldo disponible por la suma de B/. 3.6 MM un 4.2% del presupuesto total de funcionamiento, lo que nos indica que el saldo total del presupuesto de funcionamiento 2022 es por la suma de B/. 11.4MM un 13.3%.

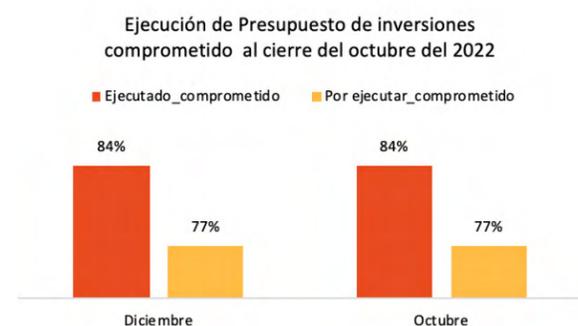


Presupuesto de Inversión

(a) Presupuesto de Inversión	Presupuesto Total	425,955,861.00	100%
	Acumulado Octubre	425,955,861.00	100%

(B) Ejecución de presupuesto	Ejecutado	326,262,643	76.6%
	Bloqueo a ejecutar	5,677,567	1.33%
	Bloqueo Anual Vigencia Expirada	24,595,017	5.77%
	81,166	0.02%	
	Comprometido	356,616,393	83.72%
	Saldo disponible	69,339,468	16.28%

(c) Saldo por Ejecutar	Saldo Presupuesto T	69,339,467.53	16.3%
	Saldo a la Fecha	69,339,467.53	16.3%
	Saldo a Ejecutar	0.00	0.00%
	Saldo Sin Asignación	69,339,467.53	16.3%



El presupuesto de inversión modificado al cierre del mes de octubre 2022 es de B/.425.9MM, tiene una ejecución del 83.7% comprometido, lo que representa unos B/.356.6 MM de total presupuestado y un 16.3% en el saldo disponible, lo que representa unos B/. 69.4 MM.

Podemos destacar que el presupuesto ejecutado es por el orden de B/.326.2MM lo que representa un 76.6% de dicho presupuesto en tanto que los bloqueos a ejecutar como anuales están por el orden de B/.5.7MM y B/.24.6 MM



Presupuesto de Total del Metro de Panamá para la vigencia 2022

Como podemos observar el presupuesto de modificado total al cierre de octubre del 2022 alcanza una ejecución global de 72% unos 369.0MM

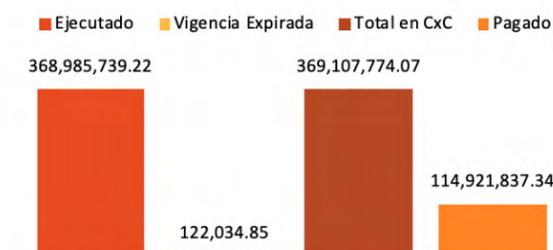
(a) Presupuesto total	Presupuesto Total Acumulado Octubre	511,574,307.00	100.00%
		507,928,770.73	99.29%

(B) Ejecución de presupuesto	Ejecutado	368,985,739	72.65%
	Bloqueo a ejecutar	21,865,713	4.30%
	Bloqueo Anual Vigencia Expirada	39,842,205	7.84%
	122,035	0.02%	
	Comprometido	430,815,692	84.82%
	Saldo disponible	77,113,079	15.18%

(c) Saldo por Ejecutar	Saldo Presupuesto Total	80,758,615.50	15.8%
	Saldo a la Fecha	77,113,079.23	15.2%
	Saldo a Ejecutar	72,985,003.80	14.27%
	Saldo Sin Asignación	7,773,611.70	1.5%

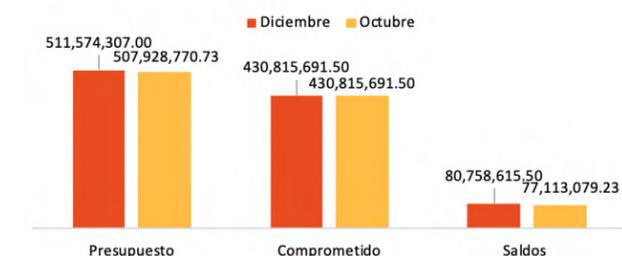
De los cuales alcanzan el B/.114.9MM han sido pagados y se mantienen B/.369.1MM en saldo disponible, también indicar que B/.287.67 Mil lo que representa menos del 0.001%.

Distribución de Ejecución del presupuesto total al cierre de octubre 2022



En tanto que el comprometido presupuestario esta por el orden de 84.2% y el saldo por comprometer un 15.7% mismo que esta en mayor porción del presupuesto de funcionamiento.

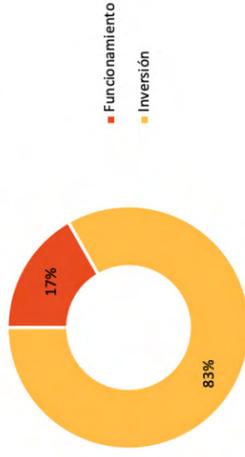
Avance presupuestario total al cierre de octubre 2022



• **Presupuesto Total**

Para la vigencia fiscal 2022, el presupuesto ley del Metro de Panamá, S.A. fue por el orden de B/.336,923,509.00 al cierre de octubre del 2022 luego de aprobado créditos extraordinarios el presupuesto modificado asciende a B/.511,574,307.00 distribuidos en un 83% como destino en inversiones y un 17% en funcionamiento.

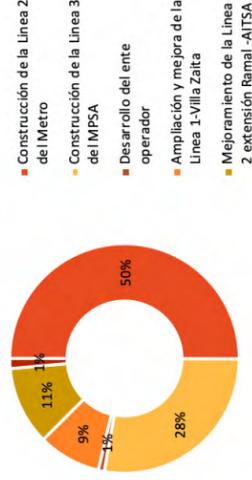
Distribución del presupuesto del Metro de Panamá vigencia 2022



• **Presupuesto de Inversión**

El presupuesto ley de inversiones del Metro de Panamá, S.A. aprobado fue por el orden B/.274,413,509.00 al cierre de octubre del 2022 se ejecutaron traslados y créditos adicionales que aumentaron dicho presupuesto a la suma de B/.425,912,661.00 desglosados en los siguientes proyectos 50% Línea 2, 28% para línea 3, 11% para Mejoramiento Línea 2 (Extensión Ramal), 9% para ampliación y mejora de la línea 1, y un 1% para desarrollo de ente operador.

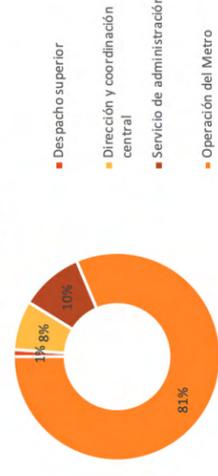
Distribución de presupuesto de inversión vigencia 2022



• **Presupuesto de Funcionamiento**

El presupuesto ley de funcionamiento del Metro de Panamá, S.A. fue por la suma de B/.62,510,000.00 al cierre al cierre de octubre del 2022 se ejecutaron traslados y créditos adicionales que aumentaron dicho presupuesto a la suma de B/.85,661,646.00 de los cuales el 81% está destinado a la operación y mantenimiento del Metro.

Distribución del presupuesto de funcionamiento por objeto de gasto vigencia 2022

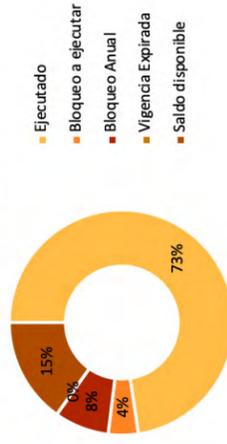


Para la vigencia fiscal 2022 del Metro de Panamá, S.A. el presupuesto aprobado sufrió incrementos producto de créditos adicionales por la suma de B/.174,650,798 que tenían como destino las partidas para cubrir las obligaciones de carácter prioritario que se generan producto de la construcción de los proyectos de inversión, y de igual manera compromisos contractuales asignados a los gastos de mantenimiento y conservación de las líneas 1 y 2 del MPSA.

• **Ejecución del Presupuesto Total**

Al cierre de Octubre del 2022 la ejecución del presupuesto total de Metro de Panamá, S.A. se sitúa en un 73% para el total presupuestado, un 12% con bloqueo presupuestario y un saldo disponible de 15%.

Distribución de la ejecución del presupuesto del total al cierre del octubre 2022



• **Ejecución del Presupuesto de Inversión**

Se ha ejecutado del presupuesto de inversión del Metro de Panamá, S.A. un 77% en los cuales un 7% cuenta con bloqueo presupuestario y un 16% del saldo disponible.

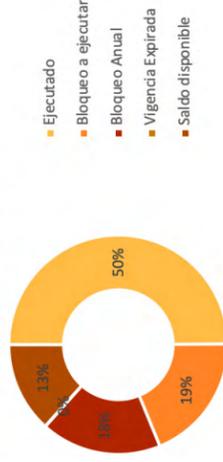
Distribución de presupuesto de inversión al cierre de octubre 2022



• **Ejecución del Presupuesto de Funcionamiento**

La ejecución del presupuesto de funcionamiento del Metro de Panamá, S.A. se sitúa en 50%, un 37% con bloqueo presupuestario y el restante 13% del saldo disponible.

Distribución de la ejecución funcionamiento al cierre de octubre 2022



El presupuesto modificado del Metro de Panamá, S.A. es por la suma de B/.511,574,307.00, de los cuales se ha ejecutado un total de B/.368,985,739.00, se estima que para el cierre fiscal del 2022 la ejecución total del presupuesto este por encima de un 95% también podemos mencionar que la ejecución del presupuesto de inversión se concentra en los pagos de los proyectos relacionados con la construcción de las diferentes líneas, en cuanto al presupuesto de funcionamiento con una ejecución del 68% está por debajo de los presupuestado ya que gran parte del mismo está en la operación y mantenimiento del Metro lo cual tiene pendiente ejecución de los meses restantes del año.

OFICINA DE EXONERACIONES Y FINANCIAMIENTOS

- Pagos 2022 en concepto de certificados de no objeción (CNO) por la suma de B/. 290mm contenidos en los siguientes proyectos:

Proyectos	Monto
Proyecto L2	146M
Proyecto L3	103M
Ramal ITSE-AIT L2	20M
Extensión Villa Zaita	19M

- Al cierre de octubre del 2022 se han emitido 108 CNOs distribuidos de la siguiente manera: 60 CNOs para L3, 25 CNOs para Ramal L2, 15 CNOs para Villa Zaita y 8 CNOs diferidos lo que representa la suma de B/.1,175M en certificados de no objeción, distribuidos en: B/.526M proyecto L2, B/.609M proyecto L3, B/.21M extensión ramal, B/.18M extensión villa Zaita L1, Mismos que serán pagaderos en las vigencias de 2023 al 2026, lo que asegura en un 25% a un 90% el avance económico y financiero de los proyectos que tenemos en ejecución actualmente.

Proyectos	Monto
Línea 2	526,002,186.90
Línea 3	609,998,962.41
Ramal L2	21,390,849.53
Villa Zaita	18,357,173.27
	1,175,749,172.11

- Negociaciones e Intercambio de información con la Agencia Internacional de cooperación técnica de Japón (JICA), conforme a una serie de puntos que debemos definir como:

- Cierre de Negociaciones del segundo acuerdo de préstamo, el cual aportará cobertura a Panamá para el seguimiento de la construcción del Proyecto L3.

- Conversaciones con el Ministerio de Economía y Finanzas para definir si dicho acuerdo incluye el repago de las siguientes dos o tres vigencias anuales.

- Acuerdo con MEF y JICA para la contribución en la financiación de la construcción del túnel por debajo del Canal de Panamá, que conectará el área oeste del país con el área centro de la capital, hasta la fecha los resultados han sido bastante positivos puesto que JICA nos ha aprobado el financiamiento, como respaldo para las decisiones futuras que se deben tomar y finalmente lograr que miles de panameños se beneficien de esta obra que aporta al desarrollo sostenible y a la calidad de vida para las personas que logren utilizar estos sistemas.

- Conversamos con MEF acerca de las medidas que en un futuro vamos a tomar sobre el impacto que tienen estos proyectos de infraestructura al presupuesto general del Estado considerando que en nuestro presupuesto de Inversiones debemos asegurar estos fondos para hacerle frente a los diferentes pagos pendientes y poder finalmente llegar en conjunto con ellos a las mejores decisiones y sea para el beneficio de los panameños.

- Obtención de reconocimiento por parte de IFR AWARDS

Préstamo para América Latina: préstamo de US \$2.000MM de Metro de Panamá

Ante la necesidad de recaudar un préstamo a plazo equivalente a US\$2.000MM que superó la capacidad crediticia de sus bancos de relaciones tradicionales, Metro de Panamá estructuró inteligentemente el financiamiento para atraer a un grupo de prestamistas globales lo más amplio posible.

El coordinador global Citigroup también manejó un cronograma ajustado y los diversos procedimientos de los prestamistas latinoamericanos y asiáticos para completar un acuerdo que respalda el desarrollo de la Línea III de la compañía.

“Dada la escala y el tamaño de la transacción, necesitaba tener una solución multifacética”, dijo Chris Gilfond, jefe de originación de mercados de capital para América Latina en Citigroup.

Esa solución fue recurrir al apoyo de las instituciones de Corea del Sur y Japón, así como estructurar la instalación con un vehículo de propósito especial como entidad prestataria. La estructura del SPV pasó por alto la burocracia que consume mucho tiempo de registrar a cada prestamista directamente con Metro de Panamá y permitió que la sindicación se abriera a un grupo de liquidez mucho más amplio.

El SPV está respaldado por Certificados de No Objeción, un pagaré de obligación de pago incondicional emitido por Metro de Panamá, con una garantía del gobierno de Panamá.

El financiamiento incluyó US\$1.050mn de fondos cubiertos por la agencia de crédito a la exportación de Corea del Sur, junto con un tramo comercial de US\$950 millones. El grupo de liquidez ampliado incluía ECA de Corea del Sur debido a su conexión nacional con el consorcio patrocinador del proyecto que comprendía Hyundai Engineering & Construction, Posco Engineering & Construction y Hyundai Engineering.

Las instituciones japonesas también proporcionaron liquidez, ya que las empresas japonesas proporcionarán material rodante para el futuro sistema de Metro.

“La estructura nos permite abrir financiamiento a básicamente todos los participantes del mercado, lo que nos dio la idea de que podíamos escalar y hacer un trato significativamente más grande porque teníamos diferentes jugadores que no teníamos antes del año pasado”, dijo Adrian. Guzzoni, director de financiamiento sindicado y apalancado para América Latina de Citigroup.

El préstamo marca sucesivas adjudicaciones IFR para Metro de Panamá. El año pasado ganó el premio para el préstamo de América Latina con un préstamo a plazo de US \$ 316 millones, también liderado por Citigroup.

El financiamiento para el proyecto de transporte público de 2021 también cumplía con los requisitos ESG. Se aprovecharon los procesos de revisión del impacto ambiental del proyecto, incluida la deforestación y el desplazamiento de la población, para lograr una designación ESG para el paquete de préstamo.

El financiamiento también se clasifica como un mecanismo de uso ecológico de los fondos, ya que se espera que el proyecto que se financia reduzca las emisiones de gases de efecto invernadero al brindar una opción de transporte alternativa a los automóviles.

ESTRUCTURA FINANCIERA DEL AÑO, LATINO AMÉRICA Y AMÉRICA CENTRAL PROYECTO LÍNEA 3 DEL METRO DE PANAMÁ

Premio: Proyecto e Infraestructura del año (Latin Finance 2022)

PROJECT & INFRASTRUCTURE FINANCE AWARDS

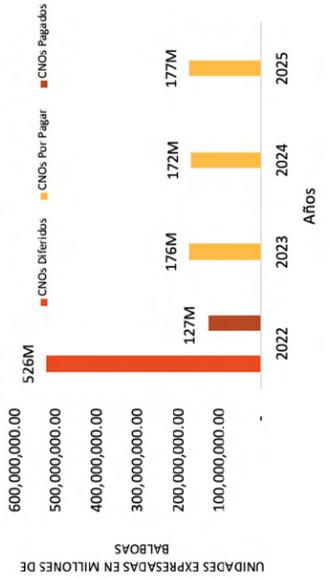
INFRASTRUCTURE FINANCING OF THE YEAR – LATIN AMERICA & CENTRAL AMERICA: PANAMA METRO LINE 3

Panama is one of Latin America's least populous countries and, geographically, one of its smallest. Yet it is punching well above its weight with some of the biggest and most impressive infrastructure financings of the past year supporting major projects in the nation.

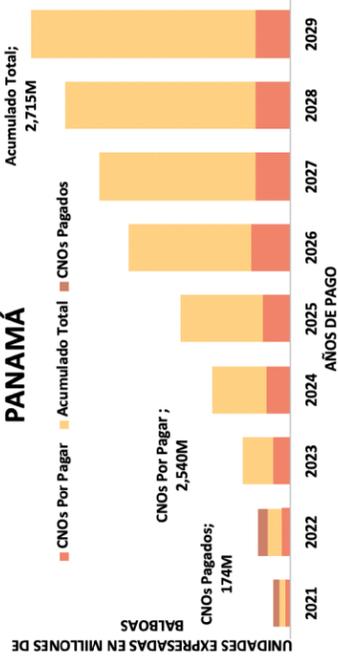
In terms of project financings, few come bigger than the Panama Metro Line 3 — the country's biggest public infrastructure investment since the \$3.1 billion expansion of the Panama Canal, which finally opened its locks in 2016. The Metro's \$2 billion green financing package wins the Infrastructure Financing of the Year for both Central America and Latin America.

Evolución de la ejecución financiera de los distintos proyectos de inversión mediante Certificados de No Objeción (CNOs)

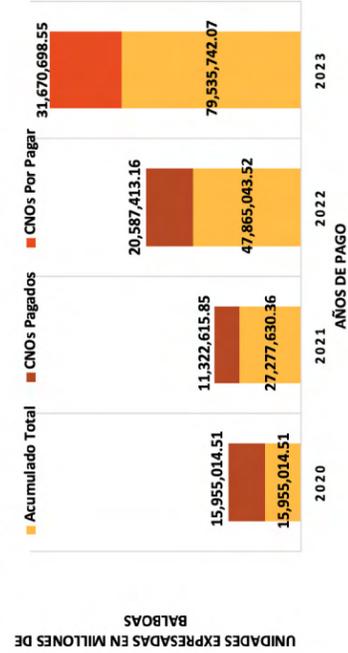
PROYECTO LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ



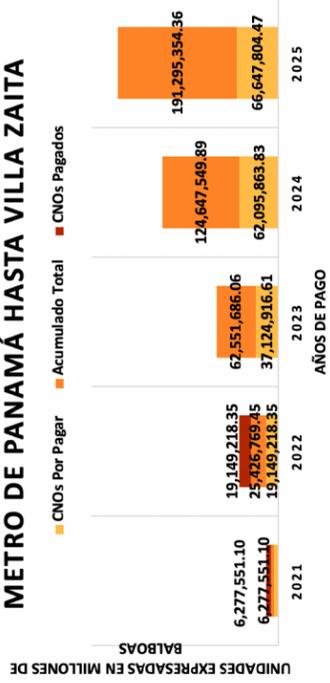
PROYECTO LÍNEA 3 DEL METRO DE PANAMÁ



EXTENSIÓN RAMAL L2 ITSE-AIT



PROYECTO EXTENSIÓN DE LA L1 DEL METRO DE PANAMÁ HASTA VILLA ZAITA

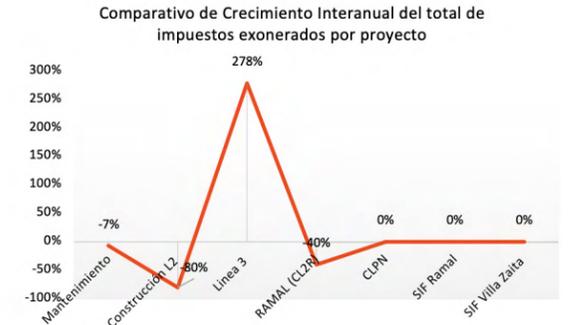
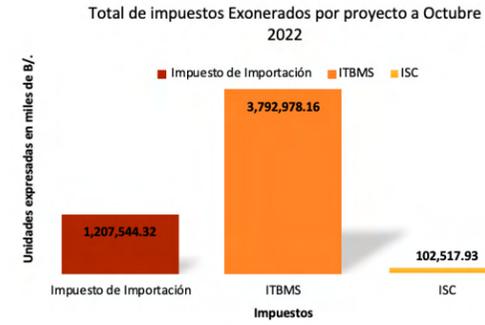


EXONERACIONES FISCALES (OFICINA TRIPARTITA)

La Oficina Tripartita es la unidad adscrita a la Dirección de Finanzas que trabaja en conjunto con la Dirección General de Ingresos y la Autoridad Nacional de Aduanas, su función principal es realizar los tramites de exoneraciones fiscales para la construcción, diseño, obra civil y mantenimiento de los proyectos del Metro de Panamá, S.A.

Para el año 2022, se gestionaron exoneraciones a proveedores de MPSA correspondientes a importaciones de equipos, materiales y demás, por la suma de B/. 5,103 MM, en referencia a proyectos de mantenimiento de la Línea 1, Construcción y puesta en marcha de la Línea 2, Construcción de la Extensión de la Línea 2 Ramal hacia el ITSE con el AIT, Extensión Línea 1 Hasta Villa Zaita, Sistema Integral Ferroviario de Villa Zaita, Construcción del proyecto Línea 3 y Sistema Integral Ferroviario del Ramal de la línea 2 se exoneraron los impuestos detallados a continuación:

Proyectos	FOB	CIF	Impuesto de Importación	ITBMS	ISC	Total Exonerado
Mantenimiento	4,548,284.28	3,378,730.52	113,799.68	244,922.98	22,443.62	381,166.28
Construcción L2	127,958.44	100,871.92	2,989.47	7,491.62	3,161.39	13,642.48
Línea 3	66,068,024.94	47,895,208.52	951,041.10	3,385,866.08	51,131.67	4,388,038.85
RAMAL (CL2R)	1,628,283.20	1,028,743.47	91,988.85	78,951.97	7,152.59	178,093.41
CLPN	914,613.00	258,924.59	29,865.48	20,212.29	-	50,077.77
SIF Ramal	775,025.69	757,006.87	17,859.74	55,533.22	18,628.66	92,021.62
SIF Villa Zaita	3,284,242.86	-	-	-	-	0.00
Total Exonerado	77,346,432.41	53,419,485.89	1,207,544.32	3,792,978.16	102,517.93	5,103,040.41





03

CONTRATACIONES

EN EL METRO DE PANAMÁ

GESTIÓN LEGAL

> APOYO JURÍDICO

En la revisión de asuntos del Despacho como asesores del Director General y de la Junta Directiva de Metro de Panamá, S.A., en todas las decisiones jurídicas que deban adoptarse, garantizando la aplicación y el cumplimiento de las normativas vigentes.

> GESTIÓN DE CONTRATOS Y ADENDAS

	ADENDAS					
	Entrada de nuevo expediente para la confección de adendas		Adendas enviados a refrendo		Adendas refrendadas por la CGR	
Enero	1	B/.	-	0	B/.	-
Febrero	1	B/.	9,662.10	0	B/.	-
Marzo	3	B/.	914,679.74	0	B/.	9,662.10
Abril	1	B/.	64,784.25	0	B/.	-
Mayo	0	B/.	-	0	B/.	-
Junio	3	B/.	432,397.70	0	B/.	-
Julio	3	B/.	4,115,487.48	0	B/.	-
Agosto	5	B/.	813,095.40	1	B/.	810,000.00
Septiembre	0	B/.	-	0	B/.	-
Octubre	0	B/.	-	1	B/.	29,253.51
Noviembre	0	B/.	-	0	B/.	4
Diciembre	0	B/.	-	0	B/.	314,784.25
SUBTOTALES	17	B/.	6,350,106.67	1	B/.	29,253.51
POR TRAMITAR	2	B/.	-	7	B/.	1,134,446.35
POR REFRENDAR	27	B/.	32,806,542.75			

> PROCEDIMIENTOS EXCEPCIONALES DE CONTRATACIÓN

De las contrataciones mediante procedimientos excepcionales, destacamos las siguientes:

Mes de Ingreso	Cantidades	Monto
Enero	1	B/. 900.00
Febrero	2	B/. 79,884.00
Marzo	1	B/. 2,621,415.60
Abril	21	B/. 163,355.30
Mayo	36	B/. 158,308.20
Junio	6	B/. 13,600.00
Julio	1	B/. 252.00
Agosto	2	B/. 7,555.00
Septiembre	0	
Octubre	2	B/. 22,110.00
Total	67	B/. 3,067,380.10

LIBERACIÓN DE VÍA –
LÍNEA 2 DEL METRO

> LIBERACIÓN DE VÍAS / GESTIÓN SOCIAL

Durante el año 2022, a través de la Unidad de Gestión Social se ha dado continuidad al proceso de liberación de sitios para la ejecución del proyecto Línea 3, y extensión de la Línea 1 del Metro de Panamá, hasta Villa Zaíta, lográndose en el tiempo que comprende esta memoria, las siguientes actividades:

PROYECTO	SITOS REQUERIDOS	SITOS LIBERADOS	
EXTENSIÓN DE LA LÍNEA 1, HASTA VILLA ZAÍTA	23	23	SERVIDUMBRE PÚBLICA
	11	11	PROPIEDAD PRIVADA
Total	34	34	

PROYECTO	SITOS REQUERIDOS	SITOS LIBERADOS	
LINEA 3	121	80	SERVIDUMBRE PÚBLICA
	484*	457	PROPIEDAD PRIVADA
Total	605	537	

En este mismo contexto y como parte del proceso de liberación de sitios requeridos para la ejecución de ambos proyectos, el Metro de Panamá, brinda apoyo mediante el Programa de Compensación y Asistencia Social (PCAS) a la población afectada (desplazada) en base a lo dispuesto en la Resolución de Gabinete n°. 77 de 20 de octubre del 2020, para el proyecto Línea 3 y Resolución de Gabinete n°. 78 de 20 de octubre del 2020, relativo al proyecto de extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaíta.

En dicho apartado se procede a detallar el alcance de las asistencias o beneficios otorgados de acuerdo a su categorización y proyecto, durante el periodo en cuestión.

> **ACTIVIDADES RELACIONADAS AL PLAN DE COMPENSACIÓN (PCAS):**

• **PROPIEDAD PRIVADA**

ACTIVIDADES	LINEA 3	VILLA ZAITA
Mudanzas realizadas	28	5
Familias reubicadas	45	5
Gestiones de Almacenaje de enseres	5	1
Asistencia psicológica brindada	8	1

• **SERVIDUMBRE PÚBLICA**

BENEFICIO	LINEA 3	VILLA ZAITA
Desmante y/o Mudanzas realizadas	12	22
Personas beneficiadas con Subsidio de Transición*	198	80
Cantidad de cupones entregados	862	311
Monto invertido	B/.262,910.00	B/.94,855.00

*Cupones por siete meses (Línea 3) y 4 meses (VZ), a razón de \$305.00 mensuales

- Relativo al perfeccionamiento de los trámites administrativos relativo al pago por compensación de estructura a valor de reposición, se brinda el siguiente detalle:

PROYECTO	CASOS	APROBACIÓN DE PLANO	PEC	ESCRITURA PÚBLICA	REFRENDO	GESTION DE COBRO	PAGADOS
Urbanismo Línea 2	1	1	1	1	1	1	1
Línea 1 del Metro de Panamá, hasta Villa Zaita	11	0	2	2	2	2	2
Línea 3	121	1	0	0	0	0	0
TOTAL	133	2	3	3	3	3	3

> **PROPIEDAD PRIVADA:**

*el año 2021 se enfocó básicamente en la liberación de sitios, estando limitados los pagos, por temas presupuestarios.

> **SERVIDUMBRE PÚBLICA:**

PROYECTO	CASOS	APROBACIÓN DE PLANO	PEC	ESCRITURA PÚBLICA	REFRENDO	GESTION DE COBRO	PAGADOS
Línea 1 del Metro de Panamá, hasta Villa Zaita	20	4	4	4	4	1	1
Línea 3	79	1	3	3	3	2	2
TOTAL	99	5	7	7	7	3	3

REGLAMENTO DE VIAJERO

Durante el año 2020, la oficina de Gestión Social trabajó en un borrador de modificación al Decreto Ejecutivo N° 261 de 4 de abril del 2014, a efecto de ajustar el comportamiento del usuarios, tomando en cuenta la realidad de crisis sanitaria que vive el país, lográndose que el Ejecutivo, mediante Decreto Ejecutivo N° 268 de 20 de octubre del 2020, incluyese los cambios

necesarios, a efectos de tener un reglamento del viajero, más acorde a la realidad actual.

Así mismo, adjuntamos detalle de las sanciones impuestas, durante el periodo requerido en la presente memoria, que cubre entre noviembre del 2021 y octubre del 2022.

2021	Expedientes tramitados	Reconsideración	Resoluciones de cobro coactivo emitidas
Noviembre	10	0	0
Diciembre	13	0	0
Total	23	0	0

2023	Expedientes tramitados	Reconsideración	Resoluciones de cobro coactivo emitidas
Enero	14	4	1
Febrero	2	2	0
Marzo	3	1	0
Abril	6	2	0
Mayo	16	4	0
Junio	6	0	0
Julio	11	1	0
Agosto	13	0	0
Septiembre	13	0	Llegó una reconsideración, fuera del tiempo permitido (cinco días hábiles)
Octubre	10	0	1
Total	94	14	2

III METRO CULTURA

EL VIAJE
CONTINÚA...



04

METROCULTURA

EL VIAJE CONTINÚA...

La Metrocultura es un programa que hemos puesto en práctica desde el 2014, promoviendo el uso correcto y el cuidado de este sistema de transporte masivo.

El 2022 nos permitió retomar gradualmente las actividades de cara a nuestros usuarios, de la mano de la Metrocultura cumpliendo todas las medidas vigentes de bioseguridad y además informando a la comunidad en general de los avances constructivos de los proyectos que la empresa lleva adelante.



ACCIÓN DE CARA AL USUARIO

> USO DE MASCARILLA

El uso correcto de la mascarilla dentro del sistema disminuye más las probabilidades de contagio, por lo que reiteramos el mensaje permanentemente de su empleo durante todo el año.

> CAMPAÑA JUNTOS Y SEGUROS

Para el inicio del año escolar presencial, luego de la pandemia, se desarrolló una campaña para promover el uso de mascarilla con pantalla facial, el gel alcoholado y viajar en silencio como la mejor fórmula para garantizar un traslado seguro dentro del sistema.

> CAMPAÑA SIGAMOS JUNTOS

Esta pieza se elaboró cuando las autoridades de salud, al bajar los casos de contagio y en pro de retomar la normalidad, flexibilizaron las medidas en espacios abiertos. No obstante, dentro del sistema se mantenía obligatorio el uso de mascarilla.

Con el mensaje, Hoy desde el Metro de Panamá seguimos conectando familias, comunidades y empleos, para ofrecer en todo momento una solución de transporte rápido y seguro para todos.

Por eso nosotros seguimos. Seguimos trabajando para conectar a la ciudad, cuidando tu economía con pasajes accesibles; tu salud con medidas de bioseguridad rigurosas; y tu tiempo, pues cada vez llegamos más lejos.



METRO DE PANAMÁ A PARTIR DEL LUNES 11 DE JULIO

Todo usuario que ingrese a zona de torniquetes, andenes y trenes debe usar obligatoriamente la mascarilla

Siguiendo las nuevas disposiciones del Ministerio de Salud, a través del Decreto Ejecutivo N°101 del 1 de julio de 2022.

→

METRO DE PANAMÁ

DISFRUTA DE UN VIAJE EN SILENCIO

No olvides el uso obligatorio de mascarilla

IIIMETROCULTURA

> CAMPAÑA DE AVANCE DE PROYECTOS

En el Metro de Panamá nos mueve crear un mejor futuro. Con la ampliación de la Línea 1 hasta Villa Zaita, más de 300,000 personas estarán conectadas a esa nueva realidad y a todos sus beneficios. La Estación Aeropuerto en Tocumen facilitará la movilidad a diferentes destinos. La creación de la Línea 3, que conectará a Panamá Oeste, movilizará a más de 160,000 pasajeros diariamente. Así es como nos anticipamos al futuro, creando empleos y uniéndonos cada vez más. El Metro de Panamá, elevando tu tren de vida.

> LA NAVIDAD Y EL METRO DE PANAMÁ NOS UNE

Para cerrar el año, agradeciendo la fidelidad de nuestros usuarios en permitirnos trasladarlos de manera rápida y segura, enviamos un mensaje con reproducciones en redes sociales, televisión y menciones radiales.

> PLATAFORMAS PUBLICITARIAS EN ESTACIONES Y TRENES

Mantenemos la exposición permanente de la Guía de Autocuidado y la actualización de las campañas desarrolladas para reforzar las medidas de bioseguridad establecidas. Entre ellas:

- El uso obligatorio de mascarillas
- Uso de gel alcoholado, antes y después, de usar el Metro
- Campaña juntos y seguros
- Organiza tu viaje, para evitar aglomeraciones



> PLATAFORMAS DIGITALES

La publicación constante de las campañas que desarrollamos, contribuye a reforzar las acciones implementadas por el Metro de Panamá y las medidas de bioseguridad adoptadas.

> CAMPAÑA CONSTANTE EN RADIOEMISORAS

Para hacer que la información llegue a más personas, se ha considerado la transmisión constante de la campaña tu silencio dice mucho, en programas radiales de alta audiencia y en espacios noticiosos.

> RETOMANDO A LA NUEVA NORMALIDAD

Con miras de preservar la confianza de nuestro grupo de interés, fomentar y extender la Metrocultura, el Metro de Panamá se reinventa, para ser la opción de movilidad que garantice las medidas de bioseguridad de usuarios y colaboradores.



#PorTuSeguridad

Si no alcanzas abordar el tren, **quédate detrás de la línea amarilla.**

Recuerda que el próximo tren, **llegará en sólo 3 minutos y medio.**



IIIMETROCULTURA

ACTIVIDADES DURANTE EL 2022

- Dimos inicio al año 2022 reiterando el uso de pantallas facil y mascarilla.
- Con la reactivación de los proyectos, en enero fue necesario dar a conocer desvíos y cierre de vías para avanzar con los proyectos de Villa Zaita y Línea 3. Acción que mantuvimos durante todo el año.
- Nuestro principal objetivo es mantener informada a la ciudadanía de los proyectos. Es por ello que a lo largo de la construcción de la Línea 3, se instalaron cinco kioscos informativos ubicados estratégicamente en áreas de mayor afluencia.
- Retomamos la participación en ferias, iniciando en Expomáquina, una exposición de maquinarias, equipos, productos y servicios del sector de la construcción.
- Continuamos promoviendo la cultura a través de la lectura, con recarga de libros en las diferentes BiblioMetros en Línea 1. El programa cumplió seis años de ofrecer lectura gratuita ininterrumpidamente, en alianza con el Club de Leones de Balboa y el Club Activo 20-30 de Panamá.



ACTIVIDADES DURANTE EL 2022

- La campaña de Metrocultura en medios masivos y en redes sociales, permaneció de manera continua promoviendo el uso correcto del sistema, cumplimiento de las normas de bioseguridad y la Guía del Autocuidado.
- La Línea 3 cumplió importantes hitos constructivos que se hicieron virales en nuestras redes sociales, logrando también coberturas mediáticas de momentos como el vaciado de concreto de la primera columna, el inicio de la construcción de capiteles e izaje de la primera viga de rodaje.
- En marzo, celebrando el mes de la mujer, logramos coordinar cuatro entrevistas de cuatro colaboradoras del Metro de Panamá de las distintas áreas de la empresa con el programa Mundo Mujer de radio y también el desarrollo de piezas en sus redes sociales.
- Participamos en Expocomer, Expovivienda Capac, Expoinmobiliaria Acobir, Capac Expo Hábitat, como expositores en módulos informativos destacando los avances de los proyectos y la red maestra del Metro de Panamá y proyecciones futuras.





ACTIVIDADES DURANTE EL 2022

- En seguimiento a nuestra labor de mantener a la ciudadanía informada en todos los avances de obra del Ramal Aeropuerto de Tocumen, comunicamos los desvíos requeridos para realizar los trabajos finales que interferían con la normal circulación diaria de los vehículos en esa ruta.
- Para ese proyecto también divulgamos el inicio de las pruebas de movimiento de trenes, sin pasajeros.
- Con el programa Radiografía de EcoTV, en abril en el marco de la celebración de los ocho años de operaciones de la Línea 1, logramos una entrevista que abordara los desafíos de operar dos líneas que regresan poco a poco a la nueva normalidad luego de un confinamiento por el covid-19. Además se abordaron los avances constructivos de los proyectos de extensión Villa Zaita y Línea 3.
- Para nuestros usuarios en el mes de aniversario, se retomaron las activaciones en estaciones distribuyendo artículos promocionales que te protegen durante tus traslados como mascarilla, pantalla facial y gel alcoholado.
- Durante todo el año, se reiteró el uso correcto y obligatorio de mascarillas en las plataformas digitales de redes sociales y en las estaciones.
- El Metro de Panamá recibió a la Comisión de Infraestructura Pública y Asuntos del Canal de la Asamblea, para presentarles la memoria anual correspondiente a la vigencia del 2021.

ACTIVIDADES DURANTE EL 2022

- Finalizamos abril con una entrevista coordinada con TVN en vivo en el noticiero matutino, con la periodista Castalia Pascual, en la que el ingeniero Héctor Ortega, director general del Metro de Panamá, explicó cómo se planificó el desarrollo de la Línea 3 y los avances de esa obra.
- Para el Día del Trabajador se conocieron tres perfiles de tres obreros que trabajan en los tres proyectos que actualmente se encuentran en construcción, con la presentadora Ciara Campos para nuestras redes sociales.
- En junio coordinamos una entrevista para el noticiero matutino de Telemetro con la periodista Celayda Castilla desde la planta de prefabricado que elaborará 1,587 vigas de rodaje para la Línea 3.
- En junio recibimos al primer grupo de estudiantes de Veraguas para recorrer la Línea 1 y realizar por primera vez un paseo en nuestro sistema transporte y conocer la Metrocultura. Recibimos nueve grupos de estudiantes a lo largo del año.
- Nos unimos al mes de la conservación de los recursos naturales y el medio ambiente, con la actividad de restauración forestal realizada en el área de Panamá Norte, en el proyecto de la extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita.



ACTIVIDADES DURANTE EL 2022

- El proyecto extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita, logró importantes avances, principalmente en su viaducto y la estación terminal. En julio iniciaron exitosamente el izaje de vigas U, registrando el avance de obra en todas nuestras plataformas digitales.
- Celebramos el Día del Niño con personajes de la película Encanto, recibiendo a nuestros usuarios y manteniéndonos en contacto en un recorrido por todas las estaciones de ambas líneas.
- En agosto coordinamos entrevista con Telemetro para conversar del túnel de la Línea 3 y los ajustes que el proyecto requirió para llevarse adelante.
- En septiembre, mes dedicado a cuidar tu corazón, en alianza con Fundación Mapfre, se llevó a cabo un calendario de activaciones en estaciones para toma de presión, talla y peso, con el objetivo de concientizar a nuestros usuarios.
- Volvimos a nuestro espacio cultural con la 11ª edición de PRISMA Festival de Danza Contemporánea de Panamá con presentaciones en las estaciones para nuestros usuarios.
- El 19 de octubre conmemoramos con una activación en estaciones, el Día Internacional de la Lucha contra el Cáncer de Mama. Ese mes nos unimos a la campaña con el objetivo de redoblar esfuerzos en la sensibilización sobre la importancia de la prevención y diagnóstico.



ACTIVIDADES DURANTE EL 2022

- Retomamos la iniciativa de recibir el mes de la Patria con la tradicional entrega de banderitas en las estaciones terminales de la Línea 1 y 2.
- Para darle un toque patriótico, el 11 de noviembre se coordinó la presentación del Ballet Folklórico Internacional de Panamá "Panamá de Mil Colores" en la interconexión de San Miguelito. Nuestros usuarios bailaron La mejorana, La Espina, El Punto, la Cumbia Chorrerana y la Cumbia Viva Panamá.
- Con bolsas de basura en mano y guantes, voluntarios del Metro de Panamá se sumaron a la limpieza de la Playita de Santo Domingo en el Casco Antiguo contribuyendo al rescate y conservación de nuestros mares.
- Sorprendimos a nuestras usuarias que son madres, con rosas y serenatas el 7 de diciembre, en la víspera del Día de la Madre.
- Festejamos la Navidad del Metro de Panamá con santas y villancicos, en diversas estaciones, reforzando las normas para el adecuado comportamiento de nuestros usuarios.



LÍNEA 2
PROYECTO RAMAL AEROPUERTO

VISTA PANORÁMICA



05

PROYECTOS Y PLANIFICACIÓN



LÍNEA 2

La Línea 2 del Metro de Panamá inició operaciones el 25 de abril de 2019, luego que MPSA otorgó la Aceptación Sustancial del Proyecto, desde entonces el Consorcio Línea 2 ha estado trabajando en el cierre de los pendientes alcanzando la Aceptación Final del Proyecto.

Datos importantes:

- **Convocatoria al acto de licitación:** 15-sept-2014
- **Recepción de propuestas:** 12-feb-2015
- **Apertura de propuestas económicas:** 14-mayo-2015
- **Adjudicación:** Consorcio Línea 2 mediante resolución MPSA-72-2015 del 2-junio-2015
- **Orden de Proceder:** 7-septiembre-2015
- **Fecha de Terminación sustancial:** 25-abril-2019



> RAMAL DE LÍNEA 2 PARA CONECTAR EL ITSE Y AEROPUERTO INTERNACIONAL TOCUMEN

El 27 de marzo de 2019, MPSA emitió la Orden de Proceder para iniciar los trabajos de diseño y construcción del Ramal de Línea 2 que conecta el ITSE y el Aeropuerto Internacional Tocumen (AIT).

El proyecto alcanzó la Aceptación Sustancial del Proyecto de la obra civil y sistemas auxiliares al 31 de octubre de 2022. Desde entonces, el Consorcio Línea 2 Ramal ha estado trabajando en el cierre de los pendientes para lograr la Aceptación Final del Proyecto. Pevio al inicio de operaciones, se realiza la etapa de pruebas integradas entre el sistema ferroviario y los sistemas auxiliares.

Datos importantes:

- **Convocatoria al acto de licitación:** 27-abril-2018
- **Recepción de propuestas:** 28-septiembre-2018
- **Apertura de propuestas económicas:** 1-noviembre-2018
- **Adjudicación:** Consorcio Línea 2 Ramal mediante resolución MPSA-614-2018 del 27-noviembre-2018
- **Orden de Proceder:** 27-marzo-2019
- **Fecha de Terminación sustancial:** 31-octubre-2022 (incorpora la paralización por Pandemia COVID-19).

> SISTEMA INTEGRAL FERROVIARIO (SIF) PARA EL PROYECTO DEL RAMAL DE LÍNEA 2 PARA CONECTAR EL ITSE Y AEROPUERTO INTERNACIONAL TOCUMEN

Este proyecto consiste en el suministro instalación y puesta en marcha del sistema integral ferroviario (SIF) del Ramal de la Línea 2 al Aeropuerto Internacional de Tocumen y el ITSE, para lo cual se contrató al Grupo de Empresas (GdE), conformado por Alstom Transport, S.A., Alstom Panamá, S.A., TCP Rail, Inc, Thales Six GTS France SAS, Sofratesa Panamá, Sofratesa, S.A., TSO y CIM.

El contrato tiene un monto total de \$42,725,399.50 y debe ser ejecutado en un periodo de 25 meses, a partir del 15 de diciembre del presente año, fecha de Orden de Proceder.

Al 31 de octubre de 2022, el Contratista Grupo de Empresas ha notificado la terminación de trabajos con lo que se inicia el proceso para la firma del acta de aceptación sustancial del proyecto.

Fechas importantes:

- **Firma del contrato:** 8 de abril de 2020
- **Refrendo del contrato:** 11 de diciembre de 2020
- **Orden de Proceder:** 15-diciembre-2020
- **Fecha de Terminación de los Trabajos:** 15-diciembre-2022

PROYECTO DE LÍNEA 3 DEL METRO DE PANAMÁ

El Proyecto tiene como objetivo la construcción de un monorriel de transporte urbano masivo desde la estación Terminal de Albrook de la Línea 1 del Metro, pasando por el Canal de Panamá, la ciudad de Arraiján cabecera y siguiendo la Carretera Panamericana hasta llegar a Ciudad del Futuro (Fase 1). El Proyecto consiste en el diseño, transporte, suministro, construcción, equipamiento, instalación, pruebas, puesta en servicio y garantías del sistema que incluye lo siguiente:

Ítems	Descripción
Obras civiles	- Viaducto - Puentes peatonales
14 estaciones	- 1 estación semisoterrada: Albrook - 1 estación soterrada: Balboa - 12 estaciones elevadas
Material rodante	28 trenes de 6 vagones cada uno

A través de la línea se ubicarán un total de 14 estaciones, que se extiende aproximadamente 25 km

- Viaducto (viga de rodaje, viga transversal, apoyos, pernos de anclaje con mortero, topes, subestructura y cimentaciones)
- Estructura de viga de rodaje, estaciones, patio y talleres, intercambiadores con otros modos de transporte, urbanismo y plazas de estacionamientos
- Equipos electromecánicos (E&M) y del Sistema Integral Operativo (SIO) del monorriel (sistema eléctrico, señalización, control de trenes, telecomunicación, puertas de andén y equipo e instalaciones de mantenimiento, así como sistemas auxiliares
- Material rodante de tipo monorriel



A continuación, imagen de Áreas y sectores del Proyecto Línea 3 del Metro:



El “Proyecto de Ingeniería de Diseño, Construcción de las Obras Civiles, Instalaciones Auxiliares de Línea y Estaciones, Suministro e Instalación del Sistema Integral que incluye el Material Rodante (Monorriel) y Puesta en Marcha del Sistema para la Línea 3 del Metro de Panamá”, del cual es adjudicatario el Consorcio HPH JV, tiene un importe que asciende a dos mil ochocientos cuarenta y cuatro millones noventa y seis mil cuatrocientos noventa y cinco dólares americanos con 89/100 (USD 2,844,096,495.89), desglosado de la siguiente manera: dos mil trescientos sesenta y ocho millones seiscientos treinta mil quinientos cuarenta y seis dólares americanos con 33/100 (USD 2,368,630,546.33) y cincuenta y cuatro mil doscientos tres millones ciento dieciocho mil doscientos cincuenta y un yenes japoneses (¥ 54,203,118,251).

> Avance del Proyecto

Para el mes de noviembre 2021 el proyecto presentaba un avance del 2.57%, se reporta al mes de octubre 2022 un avance del 22.50%. a continuación, tabla resumen

ITEM	DESCRIPCIÓN	MONTO CONTRACTUAL	AVANCE DE FACTURACIÓN				AVANCE FÍSICO					
			ACUM. A SEP	%	oct	%	ACUM. A OCT	%	PESO WBS	ACUM. A SEP	oct	ACUM. A OCT
A	INGENIERIA	74,452,732	39,206,180	52.7%	2,654,356	3.6%	41,860,536	56.2%	3.31%	71.50%	2.90%	74.40%
B	OBRA CIVIL	1,116,989,970	111,522,230	10.0%	47,629,457	4.3%	159,151,687	14.2%	49.66%	16.34%	2.04%	18.38%
C	SISTEMAS AUXILIARES	162,684,325	9,889,909	6.1%	-	0.0%	9,889,909	6.1%	7.23%	0.00%	0.00%	0.00%
D	SISTEMA INTEGRAL	452,244,568	122,085,165	27.0%	2,749,812	0.6%	124,834,977	27.6%	20.10%	24.50%	2.00%	26.50%
E	MATERIAL RODANTE	387,434,260	171,387,106	44.2%	456,202	0.1%	171,843,308	44.4%	17.22%	26.50%	0.00%	26.50%
F	ADMINISTRACION NSC	55,617,855	19,438,740	35.0%	212,357	0.4%	19,651,097	35.3%	2.47%	27.78%	0.00%	27.78%
	TOTAL OBRA	2,249,423,711	473,529,330	21.1%	53,702,184	2.4%	527,231,514	23.4%	89.71%	20.66%	1.51%	22.17%
G	PROV. AMBIENTAL/SOCIAL	6,800,000	3,321,854	48.9%	55,746	0.8%	3,377,600	49.7%	2.64%	48.85%	0.82%	49.67%
H	PROV. SERVICIOS PUBLICOS	65,000,000	11,729,320	18.0%	5,449,680	8.4%	17,179,000	26.4%	25.19%	18.05%	8.38%	26.43%
I	PROV. ACERAS ESTACIONES	7,500,000	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	2.91%	0.00%	0.00%	0.00%
J	PROV. INSPECCION	500,000	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	0.19%	0.00%	0.00%	0.00%
K	PROV. AJUSTE DE PRECIOS	10,000,000	4,997,114	50.0%	-	0.0%	4,997,114	50.0%	3.88%	49.97%	0.00%	49.97%
L	PROV. SUBESTACION	1,500,000	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	0.58%	0.00%	0.00%	0.00%
M	PROV. CAMBIOS DISEÑO	146,957,294	22,106,194	15.0%	17,919,437	12.2%	40,025,632	27.2%	56.96%	15.04%	12.19%	27.24%
N	COSTOS INDIRECTOS DIFERENCIA	19,757,996	-	0.0%	7,310,458	37.0%	7,310,458	37.0%	7.66%	0.00%	0.00%	0.00%
	TOTAL PROVISIONES	258,015,289	42,154,482	16.3%	30,735,322	11.9%	72,889,805	28.3%	10.29%	16.34%	3.75%	25.42%
	TOTAL PROYECTO	2,507,439,000	515,683,812	20.6%	84,437,506	3.4%	600,121,318	23.9%	20.21%	1.74%	22.50%	

A continuación, se informa los avances del Proyecto al mes de octubre 2022:

1. Diseño

- Diseño Básico: 97.2%
- Diseño de Detalle: 56.1%
- Campaña de investigación geotécnica general: 90.00%.

2. Construcción

> Viaducto:

Sección A	<ul style="list-style-type: none"> - Continúo la ejecución de pilotes con frentes activos en A15. - Continúa la ejecución de Cabezales en A14. - Continúo el descabezado de pilotes y ejecución de pilas en A14. - Continúo la ejecución de capiteles en A15, A14 y A13. - Continúo la instalación de vigas de rodaje en A14 y A13. - Continúa ejecución de losa de cambiavía en A15 a la entrada de PyT.
Sección B	<ul style="list-style-type: none"> - Continúo la ejecución de pilotes en A12, A11 y A10. - Continúo la ejecución de pilas en A11. - Continúo la construcción de capiteles en A11. - Finalizó la ejecución de sondeos para investigación geotécnica por cambios de alineamiento en A09.
Sección C	<ul style="list-style-type: none"> - Continúo la ejecución de pilotes en A07 y A08. - Continúo la construcción de pilas en A07 y A08 - Continúo la ejecución de capiteles en A07. - Continúo movimiento de tierra para plataformas de trabajo en A06, y A07.
Sección D	<ul style="list-style-type: none"> - Continuaron actividades de movimiento de tierra para plataforma de trabajo y movimiento de tierra permanente en A04 y A05. - Finalizó la ejecución de la pantalla de micropilotes para protección de tuberías de PATSA en A04, así como las actividades de monitoreo. - Continúa la ejecución de pilotes en A04. - Continúo la ejecución de pilas en A05. - Continúa la ejecución de sondeos para investigación geotécnica por cambios de alineamiento en A04.
Sección E	Este mes no se ha desarrollado actividades de estructura para el viaducto en este sector.



> Estaciones:

Sección A	<ul style="list-style-type: none"> - Finalizó la ejecución de pilotes en E12. -Finalizó la ejecución de pórticos de andén en E14.
Sección B	<ul style="list-style-type: none"> - Se suspendió la ejecución de pilotes en E10 y finalizó en E11. - Inició la ejecución de pilotes en E09.
Sección C	<ul style="list-style-type: none"> - La ejecución de pilotes en E08 se mantiene en stand-by. -Se realiza movimiento de tierra en E06
Sección D	<ul style="list-style-type: none"> - Finalizó la ejecución de cabezales de E05. - Continúo la ejecución de las pilas en E04 y E05 con columnas. - Continúo la ejecución de capiteles y pórticos de vestíbulo en E05 y E04, respectivamente.
Sección E	Por el momento no se desarrolla actividades de estructura en las estaciones de este sector de la obra.

A continuación, resumen de avances

Elemento	Ejecutado	Avance
Pilotes	433	36.63%
Cabezales	26	23.64%
Pilas	150	16.30%
Capiteles/Pórticos	91	11.08%
Prefabricado Vigas de rodaje	296	19.88%
Instalación Vigas de rodaje	42	2.82%

> Patio y Talleres

Patio y Talleres continúa presentando avances constructivos importantes, en esta fase se puede considerar que se inició uno de los primeros hitos del Proyecto, la entrega de los cambiavías en obra civil para el Sub-Contratista Nominado NSC con la finalidad de iniciar las instalaciones mecánicas

A continuación, Vigas de rodaje instaladas



Los edificios principales muestran avances constructivos significativos, la subestación eléctrica se encuentra en un 12% mostrando ligeros retrasos con respecto al cronograma debido al no inicio aún de la actividad de construcción de vigaductos que permitan cerrar la losa de concreto, sin embargo, son actividades que pueden ser adelantadas en las siguientes fases. El Edificio de Taller se encuentra en un 7% de avance, en este edificio se va a trabajar por etapas, teniendo como objetivo el inicio del montaje de la estructura metálica para el 15 de diciembre de 2022. El Edificio Administrativo, presenta un avance de un 31% teniendo como objetivo la entrega al NSC para el mes de octubre de 2023.

A continuación, resumen de avances:

Elementos	Vaciados	Avance
Pilotes Edificios	224	82%
Cabezales Edificios	42	17%
Pilotes Viga de Rodaje	518	89%
Cabezales Viga de Rodaje	222	56%

Vista general sector de Patio y Talleres



> Servicios Públicos

En la tabla a continuación, se presenta un resumen de las estructuras liberadas para construcción por las reubicaciones de tuberías ejecutadas hasta este período:

ÁREA / ESTACIÓN	ESTRUCTURA LIBERADA (2)			ESTRUCTURA POR LIBERAR		
	MONO-PILOTE	MULTI-PILOTE	PORTICOS	MONO-PILOTE	MULTI-PILOTE	PÓRTICOS
ÁREA 7	27	-	1	-	-	-
ESTACIÓN 7	-	6	-	-	-	-
ÁREA 8	35	-	3	-	-	-
ESTACIÓN 8	-	-	-	-	6 (4)	-
ÁREA 9	-	-	-	37 (5)	-	2 (5)
ÁREA 10	6	1	4 (1)	44 (3)	-	2 (3)
ESTACIÓN 10	-	13	7 (1)	-	-	-
ÁREA 11	18	-	2	-	-	-
ESTACIÓN 11	-	6	-	-	-	-
ÁREA 12	29	5	-	8 (3)	1 (3)	-
ESTACIÓN 12	-	6	-	-	-	-
ÁREA 13	25	-	-	-	-	-
ESTACIÓN 13	-	6	-	-	-	-
ÁREA 14	4	-	-	-	-	-
TOTAL	144	43	17	52	7	2

Nota: (1) Sólo se liberó el pilote central correspondiente a la mediana.
 (2) Corte al 07 de octubre de 2022.
 (3) Fecha estimada de liberación: 26 de octubre 2022.
 (4) Fecha estimada de liberación: finales de octubre.
 (5) Fecha estimada de liberación: 2023

3. Interfaces externas

- Dada la instrucción formal por parte del MOP para hacer la modificación del proyecto sacándola de la plataforma del proyecto Cuarto Punte, el equipo de MPSA y PML3 llevan a cabo una serie de trabajos para la construcción del túnel bajo el Canal de Panamá. Esto incluye exploraciones geotécnicas, reuniones con los diferentes entes involucrados y/o afectados por el proyecto, así como también la ejecución de presupuestos y diseños preliminares para poder negociar con la empresa que se hará cargo del diseño y construcción del túnel.

- A la fecha, no se ha recibido retroalimentación por parte de la ACP en cuanto al Pliego del Diseño del Túnel. MPSA retomó las coordinaciones con la ACP relacionadas con los mecanismos contractuales que se utilizarán para formalizar la transferencia de uso y demolición de los edificios ubicados en las parcelas propiedad de la ACP en la zona de Balboa.

- Sobre las coordinaciones con el proyecto del Ensanche de la Panamericana, los trabajos para la ejecución de la pantalla de micropilotes culminaron en el mes de septiembre 2022, queda pendiente el monitoreo de vibraciones post-construcción.

- En referencia a la contratación del diseño y construcción del tramo de desvío temporal correspondiente a la conexión entre la actual Carretera Panamericana y el Intercambiador Vial IC-2, la Constructora MECO, S.A. continuó el seguimiento a los trabajos asociados a la reubicación de la tubería de agua potable de 24". Durante el mes de octubre de 2022, el MOP indicó que la empresa contratista del proyecto del Intercambiador Vial de Howard ha solicitado una extensión de tiempo hasta febrero de 2023.

- Línea de 115kV entre la Subestación Burunga y Panamá Pacífico Naturgy presentó a MPSA el presupuesto requerido asociado a estos trabajos. Con respecto a esta contratación, continua pendiente por MPSA la presentación al Consejo Económico Nacional (CENA) del presupuesto para proceder con dicha contratación.

- Acometidas de la Línea 3 del Metro: Durante el mes de junio 2022, MPSA tomó la decisión de proceder con la contratación con Naturgy de las acometidas de Burunga y Patios y Talleres, a través de HPH JV. Por este motivo, se sostuvo una reunión de coordinación con HPH JV, MPSA y Naturgy durante el pasado mes de julio 2022. En vista de que dichas acometidas deben estar listas y operativas a más tardar en junio de 2023, durante el mes de agosto de 2022 se procedió a la firma del contrato de dichas acometidas.

- Subestación de 115kV de Naturgy en Albrook: Se han mantenido reuniones entre PML3/MPSA con HPH JV y Naturgy, planteando el área propuesta para la instalación de la subestación de 115kV y la solución requerida para el cruce de la línea de 115kV sobre la trinchera de la Línea 3 del Metro. Finalmente se ha establecido una posible solución para el paso, la cual está siendo objeto de diseño por parte de HPH JV en busca de respetar los radios de curvatura de cables y la separación entre las líneas de 115kV y 34.5kV

Gráfico de interfaces con Proyectos del MOP

Hito	Inicio	Fin	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Construcción Línea 3 (54 meses)	feb-21	jul-25									
Contrato Cuarto Punte (54 meses)	dic-18	may-23									
Ampliación Carretera Panamericana (Panamá Pacífico - Arraiján) (73 meses)	sep-17	sep-23					Adenda				
Intercambiador vial en la Carretera Panamericana (Howard), tramo Punte de las Américas - Arraiján (97 meses)	abr-14	mar-22					Adenda				
Rehabilitación y ampliación de la Carretera Autopista - Puerto Vacamonte	may-21	nov-23									

4. Tramo Soterrado

- Teniendo en cuenta la decisión de MPSA de realizar una contratación con HPH JV para el “Estudio, Diseño y Construcción del Tramo Soterrado de la Línea 3” en su totalidad, MPSA tiene contemplado realizar dicha contratación a través de la emisión de varias Modificaciones Unilaterales, que pasarán a ser formalizadas mediante Adenda(s). Durante el mes de abril de 2022, MPSA remitió a HPH JV el siguiente esquema de “Paquetes” de contratación, que pasarían a ser Modificaciones Unilaterales, las cuales deberán contar con su respectivo informe de soporte.

- Plan de Exploración Geotécnica del Tramo Soterrado: Al cierre de este período se presenta un avance reflejado en 86 sondeos ejecutados de un total de 88 previstos.

5. Datos importantes

- **Adenda 1** Firmada el 8 de julio 2022
Eliminación del paso de la Línea 3 sobre la plataforma del Cuarto Puente mediante la Modificación Unilateral MU-01 modifica cláusulas del contrato MPSA-12-2020, generando un crédito a favor de MPSA del proyecto al extraer la estructura del Proyecto de la Línea 3 relacionada con el cruce sobre el Canal de Panamá empleando la plataforma del Cuarto Puente y modifica las especificaciones técnicas del contrato. Dicha estructura será reemplazada por un Tramo Soterrado, el cual físicamente separa el proyecto del Cuarto Puente del Proyecto de la Línea 3 del Metro.

- **Adenda 2** En desarrollo
Se permite al Consorcio HPH JV la contratación de las pólizas de Todo Riesgo de la Construcción, de Terrorismo y de Responsabilidad Civil para el tramo Soterrado.

- **Adenda 3** En desarrollo
Se formalizan cambios acordados y aprobados al proyecto. Los cambios modifican la cuantía de la provisión 6.10 del Contrato.

- **Acometida de Tuneladora**, Prevista para el mes de noviembre 2022:
Contrato para la construcción de la acometida eléctrica en 34.5kV para la tuneladora de la Línea 3 del Metro de Panamá.



PROYECTO DE EXTENSIÓN DE LÍNEA 1 A VILLA ZAÍTA

El proyecto de Extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita busca establecer una estación terminal en el extremo norte de la Línea 1. Tiene una longitud aproximada de 2.3km bajo configuración de vía doble e incluye un intercambiador de buses y plazas de estacionamiento.

El proyecto tiene un avance del 15%. Actualmente nos encontramos ejecutando trabajos de pilotes, columnas y capiteles en los tramos 1 y 2. Recientemente, inició la construcción de pilotes de la estación y el movimiento de tierras del tramo 3 para dar inicio a la construcción de pilotes del viaducto en este tramo.

Se ha culminado la demolición de la ULAPS existente. La nueva ULAPS ya fue entregada a la CSS con los debidos permisos de ocupación.

Datos importantes:

- **Convocatoria al acto de licitación:** 20-julio-2018
- **Recepción de propuestas:** 15-febrero-2019
- **Apertura de propuestas económicas:** 15-diciembre-2020
- **Adjudicación:** Consorcio Línea Panamá Norte mediante resolución MPSA-201 del 23-julio-2019
- **Orden de Proceder:** 14-diciembre-2020
- **Fecha de Terminación estimada:** 14-septiembre-2023



SISTEMA INTEGRAL FERROVIARIO (SIF) PARA EL PROYECTO DE LA EXTENSIÓN DE LÍNEA 1 HASTA VILLA ZAITA

Metro de Panamá, S.A. tomó la decisión de dividir este proyecto en las diferentes especialidades:

- vía férrea y catenaria,
- energía,
- telecomunicaciones y
- mando centralizado y señalización.

Estos cuatro contratos conforman el SIF para el proyecto de extensión de Línea 1 hasta Villa Zaita, requiriendo una detallada y oportuna gestión de las interfaces entre los distintos componentes del SIF, así como entre el SIF y las actividades del contrato de obra civil. En ese sentido, a partir de la reciente orden de proceder para los renglones de Energía, Mando Centralizado e Integración, se prioriza la confirmación de requerimientos y revisión de premisas adelantadas por la obra civil, así como la definición del cronograma integrado de trabajos para el SIF. En cuanto a los trabajos de vía férrea y catenaria, se reporta un avance general del 34%, del cual se destaca un importante avance en suministro y pruebas de los elementos a instalar, habiéndose ya suministrado el 100% de los rieles y fijaciones, así como uno de los dos cambiavías que el proyecto requiere. Además, ya se ejecutaron satisfactoriamente las pruebas en fábrica de todos los postes de catenaria y se está a la espera de su entrega en sitio. De igual manera, se mantienen las coordinaciones con la obra civil para las actividades de topografía y liberación de zonas previa al inicio de instalación de rieles.

Datos importantes:

- **Convocatoria al 1er. acto de licitación:** 28-mayo-2021
 - **Recepción de propuestas:** 29-julio-2021
 - **Adjudicación:** Resolución MPSA-287-2021 del 25-agosto-2021
 - Renglón 1 – Vía férrea y Catenaria: TCP Rail, INC.
 - Renglón 2 – Sistema de Energía: se declaró desierto.
 - Renglón 3 – Señalización y Mando Centralizado: se declaró desierto.
 - Renglón 4 – Telecomunicaciones: Consorcio SGT Villa Zaita (Conformado por THALES SIX GTS FRANCE SAS; Sociedad Francesa de Tecnología Avanzada, S. A. y SOFRATESA de Panamá, INC.)
 - **Orden de Proceder:** 14-diciembre-2
 - Renglón 1 – Vía férrea y Catenaria: 3-marzo-2022
 - Renglón 4 – Telecomunicaciones: en espera de refrendo.
 - **Fecha de objetivo de terminación de trabajos:** diciembre-2023.
-
- **Convocatoria al 2do. acto de licitación:** 8-octubre-2021
 - **Recepción de propuestas:** 7-diciembre-2021
 - **Adjudicación:** Resolución MPSA-349-2021 del 23-diciembre-2021
 - Renglón 1 – Sistema de Energía: CELMEC, S.A.
 - Renglón 2 – Señalización y Mando Centralizado: Grupo SAT (integrado por Alstom Panamá, S.A.; SOFRATESA de Panamá, INC.; y THALES SIX GTS FRANCE SAS).
 - **Orden de Proceder:**
 - Renglón 1 – Sistema de Energía: 3-octubre-2022
 - Renglón 2 – Señalización y Mando Centralizado: 1-septiembre-2022
 - **Fecha de terminación estimada:** diciembre-2023

AVANCE CONSTRUCTIVO EXTENSIÓN DE LÍNEA 1 HASTA VILLA ZAITA



PROYECTOS EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN
1 NOV 2021 – 31 OCT 2022

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN - MPSA

PROYECTOS/ ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN	DESCRIPCIÓN		NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A NOVIEMBRE-22
<p>1. Estudio de consultoría para la preparación del pliego de cargos para la licitación del diseño y construcción de la Línea 2A</p>	<p>\$90.000 (Fondo de Cooperación Técnica no reembolsable – CAF)</p>	<p>En septiembre del 2021 se culminó el Estudio de Factibilidad de la Línea 2A del Metro de Panamá, que definió el diseño preliminar para conformar el pliego de cargos para la licitación del proyecto. El estudio fue realizado por la empresa SYSTRA, con fondos de Cooperación Técnica no reembolsable aportados por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) por un monto de B/.1,034,371.60. Como parte del estudio de factibilidad se confirmó el trazado preliminar, desde San Miguelito hasta Paitilla, a lo largo de las avenidas Ricardo J. Alfaro, Manuel Espinosa Batista, Aquilino de la Guardia, José de la Cruz Herrera y la Calle Ramón H. Jurado. Tendrá una longitud de 9.44 km.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tramo elevado: 0.97 km • Tramo en trinchera abierta: 0.21 km • Tramo subterráneo: 8.26 km <p>La línea tendrá un intercambio con Línea 1 en Iglesia del Carmen y estará preparada para el intercambio con las futuras líneas 4 (Estación Universidad de Panamá) y Línea 5 (Estación Aquilino de la Guardia).</p> <p>Posteriormente en noviembre de 2021 se inició el estudio de consultoría para la preparación del pliego de cargos para la licitación del diseño y construcción de la Línea 2A.</p> <p>Este estudio lo realiza la empresa BUSTREN, con fondos de Cooperación Técnica no reembolsable aportados por el CAF por un monto de B/.90,000.</p> <p>Incluye la validación de los diseños del estudio de factibilidad, así como la identificación de oportunidades de desarrollo inmobiliario en la futura estación Aquilino de la Guardia.</p> <p>Además, se preparará la redacción final del material que formará parte de las especificaciones técnicas de los pliegos de cargos para la licitación de la Línea 2A.</p>		<p>Población beneficiada de 124,000 habitantes y 394,000 puestos de empleo, al iniciar operaciones la línea</p>	<p>Concluido en diciembre de 2022</p>



PROYECTOS/ ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN	DESCRIPCIÓN		NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A NOVIEMBRE-22
2. Estudio de factibilidad de la Línea 5 del Metro de Panamá	\$630,000 (Cooperación Técnica no reembolsable del Fondo Fiduciario de Donante Único Corea-BCIE (KTF))	<p>El desarrollo de la Línea 5 del Metro de Panamá conectará el área comercial central de la ciudad de Panamá con el área este. La línea propuesta de 13 km recorrerá el distrito de Panamá, estableciendo sus 14 estaciones y área de influencia en los corregimientos de Bella Vista, San Francisco, Parque Lefevre y Juan Díaz. La convergencia de la Línea 5 con la Línea 1 en la Estación Santo Tomás y con la Línea 2 en la Estación El Crisol la convierte en un nexo de actividad de tránsito que aumenta significativamente la integración sistémica y la cobertura general de la red de metro, lo que lleva a la disminución de la brecha social y económica de la ciudad.</p> <p>El objetivo de la consultoría es evaluar la viabilidad de la Línea 5 del Metro de Panamá, así como fortalecer la capacidad institucional de su operador, Metro de Panamá S.A. Para lograr ese objetivo se realizarán las siguientes tareas:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Análisis de la demanda del mercado de la Línea 5 Levantamiento de Información Formulación de escenarios socioeconómicos Estimaciones de demanda con distintos escenarios tarifarios Recomendación de estrategias para incrementar demanda ii. Ingeniería técnica y anteproyectos Análisis de estudios previos Estudios básicos complementarios (topografía, análisis geológico, geotécnico e hidrológico. Inventario de infraestructuras de servicios, diseño geométrico preliminar, dimensionamiento e ingeniería de los componentes del proyecto, Especificaciones técnicas para todos los componentes Diseño de estaciones incluyendo diseño estructural preliminar Diseño y especificaciones técnicas del sistema integral ferroviario Diseño de facilidades intermodales iii. Análisis económico-financiero del proyecto propuesto iv. Análisis legal y regulatorio. Análisis y recomendaciones para un esquema APP v. Fortalecimiento de capacidades y transferencia de tecnología 		Población beneficiada aproximada mayor a 180,00 habitantes y más de 350,000 empleos, al inicio de operación de la Línea 5.	<p>A la fecha se tiene un avance aproximado de 50%.</p> <p>El proyecto inició el 12 enero del 2022.</p> <p>Se tiene planificado culminar el proyecto en febrero del 2023.</p>
3. Estudio para mejorar la sostenibilidad financiera del Sistema Metro de Panamá.	\$280,000 [Fondo de Cooperación Técnica no reembolsable de la Corporación de Infraestructura y Desarrollo Urbano de Corea en el Extranjero KIND – BCIE)	<p>El estudio tiene como objetivo brindar recomendaciones de estrategias de comercialización y sostenibilidad de las operaciones ferroviarias, así como de mejoras en la calidad de servicio para aumentar la demanda de pasajeros, que entre otros temas incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revisión del Plan de Sustentabilidad del Metro de Panamá 2014-16 y recomendar estrategias tangibles para lograr resultados exitosos • Proponer modelos de negocio para aumentar las fuentes de ingresos no tarifarios comerciales del sector privado y disminuir la brecha potencial de financiamiento del operador metropolitano a través de contratos de gestión publicitaria, arrendamiento de espacios comerciales, venta de derechos de denominación de las estaciones, merchandising y captura de valor de la tierra • Realizar estudios de sitio para evaluar el potencial de captura del valor de la tierra, validar los resultados de la encuesta y difundir los hallazgos de la viabilidad. 		Población beneficiada aproximada mayor a 180,00 habitantes y más de 350,000 empleos, al inicio de operación de la Línea 5.	<p>A la fecha se tiene un avance aproximado de 50%.</p> <p>El estudio inició en junio del 2022 y el proyecto tiene una duración aproximada de cinco meses.</p>



PROYECTOS/ ACTIVIDADES O PROGRAMAS	INVERSIÓN	DESCRIPCIÓN		NÚMERO DE BENEFICIARIOS	EJECUCIÓN A NOVIEMBRE-22
4. Estudio de Integración de los Sistemas Públicos de Transporte en Bus y del Metro en la Provincia de Panamá Oeste	\$600,000 CTNR Fondo Fiduciario de Donante Único Corea-BCIE KTF	<p>El objetivo general de esta Cooperación Técnica es desarrollar una estrategia para la reestructuración del sistema de transporte público en el Área Metropolitana de Panamá, específicamente en los distritos de Arraiján y La Chorrera dentro de la Provincia de Panamá Oeste. La integración de la red de transporte público para la futura operación de la Línea 3 del Metro de Panamá, contribuirá a un sistema de transporte más eficiente y sostenible.</p> <p>Dentro de los objetivos específicos, se realizarán las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Análisis de mercado del sistema de transporte público de autobús ii. Diseño de la red integrada de transporte público para los distritos de Arraiján y La Chorrera iii. Análisis económico y financiero para el diseño propuesto IV. Análisis regulatorio y estructura de gobierno v. Recomendación del plan de implementación del proyecto vi. Desarrollo de capacidades y transferencia de conocimientos 		Población beneficiada aproximada mayor a 700,000 habitantes y más de 130,000 empleos, al inicio de operación de la Línea 3.	<p>La CTNR del proyecto ha sido autorizada por el Ministerio de Economía de Finanzas de la República de Corea y por el Ministerio de Economía y Finanzas de la República de Panamá.</p> <p>La siguiente etapa será la licitación del estudio.</p>

OTROS PROYECTOS

Otras actividades y proyectos destacados que lleva a cabo la dirección de planificación son los siguientes:

1. Análisis y procesamiento de la Base de Datos de la Demanda de las Líneas del Metro
2. Procesamiento y análisis de los indicadores de funcionamiento de MPSA, generados por Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos (ALAMYS)
3. Actualización continua del modelo de uso de suelos y transporte del AMP.
4. Análisis y Respuesta a las solicitudes de No Objeción dentro de los Polígonos de Influencia de la Línea del Metro
5. Participación en el Programa Reduce Tu Huella Corporativo Carbono
6. *Participación en el Programa Reduce Tu Huella Corporativo Hídrico*
7. Contrato de remoción y reinstalación del mobiliario urbano que es afectado por el proyecto de extensión a Villa Zaíta de la Línea 1 del Metro de Panamá
8. Contrato de remoción y reinstalación del mobiliario urbano que es afectado por el proyecto de extensión de la Línea 2 del Metro de Panamá
9. Contrato de remoción y reinstalación del mobiliario urbano que es afectado por el proyecto de la Línea 3 del Metro de Panamá.



06

ADMINISTRACIÓN

INFORME DE GESTIÓN

LICITACIONES PÚBLICAS

> ADJUDICADAS

2021			
Adjudicas	Precio de referencia	Precio adjudicado	Ahorro
3	B/.35,431,095.05	B/.38,502,737.22	-B/.3,071,642.17
2022			
Adjudicas	Precio de referencia	Precio adjudicado	Ahorro
11	B/.7,612,328.19	B/.7,406,057.93	B/.206,270.26

> DESIERTA

2021			2022		
Cantidad	Precio de referencia	Observación	Cantidad	Precio de referencia	Observación
Durante noviembre a diciembre no se registraron actos desiertos			3	B/.486,912.00	<ul style="list-style-type: none"> 2021-2-80-0-08-LP-004366: las tres (3) empresas que participaron, no cumplieron con las exigencias del pliego de cargos. 2022-2-80-0-08-LP-004600: las siete (7) empresas que participaron, no cumplieron con las exigencias del pliego de cargos. 2022-2-80-0-08-LP-005021: No hubo participación de empresas.

LICITACIÓN POR MEJOR VALOR

> ADJUDICADAS

2021			
Adjudicas	Precio de referencia	Precio adjudicado	Ahorro
1	B/.1,281,970.80	B/.735,840.00	B/.546,130.80
2022			
Adjudicas	Precio de referencia	Precio adjudicado	Ahorro
7	B/.50,263,036.67	B/.58,140,607.76	-B/.7,877,571.09

> DESIERTA

2021			2022		
Cantidad	Precio de referencia	Observación	Cantidad	Precio de referencia	Observación
Durante noviembre a diciembre no se registraron actos desiertos			2	B/.1,350,000.00	2021-2-80-0-08-LV-004104: Se publicó dos (2) veces y las empresas que participaron, no cumplieron con las exigencias del pliego de cargos.
			1	B/.472,399.88	2021-2-80-0-08-LV-004108: En esta Licitación al ser por renglón, se adjudicó el renglón 2 y se declaró desierto el renglón No. 1
Total				B/.1,822,399.88	

SUBASTA PÚBLICA

> ADJUDICADA

2021			
Adjudicas	Precio de referencia	Canon de arrendamiento	Monto total del contrato
1	B/.16,320.00	B/.685.35	B/.16,448.40

2022			
Adjudicas	Precio de referencia	Precio adjudicado	Ahorro
No hubo subasta en el año 2022			

> DESIERTA

2021			2022		
Adjudicas	Precio de referencia	Detalle	Adjudicas	Precio de referencia	Detalle
1	B/.16,320.00	No hubo participación	No hubo subasta en el año 2022		

COMPRA MENOR DE B/.10,000.00 A B/.50,000.00

> ADJUDICADAS

2021			
Adjudicas	Precio de referencia	Precio adjudicado	Ahorro
3	B/.89,834.42	B/.68,149.40	B/.21,685.02

2022			
Adjudicas	Precio de referencia	Precio adjudicado	Ahorro
31	B/.620,008.62	B/.545,340.35	B/.74,668.27

> DESIERTA

2021			2022		
Desiertas	Precio de referencia	Detalle	Desiertas	Precio de referencia	Detalle
2	B/.55,100.00	Las empresas que participaron no cumplieron con las exigencias del pliego de cargos.	24	B/.525,127.14	Las empresas que participaron no cumplieron con las exigencias del pliego de cargos.

> CANCELADA

2021			2022		
Desiertas	Precio de referencia	Detalle	Desiertas	Precio de referencia	Detalle
Durante noviembre a diciembre no se registraron actos cancelados			1	B/.15,981.40	Se canceló el brindis de fin de año, en virtud a la Circular Nro. 36-2021DNFG de 29 de octubre de 2021.

PROCEDIMIENTOS EXEPCIONAL Y ESPECIAL

2021				2022			
Procedimiento Especial	Precio Adjudicado	Procedimiento Excepcional	Precio Adjudicado	Procedimiento Especial	Precio Adjudicado	Procedimiento Excepcional	Precio Adjudicado
1	B/.1,800.00	Durante noviembre a diciembre no se procedimientos excepcionales.		1	B/.1,350.00	96	B/.779,411.48

Nro.	Nro. de Acto	Tipo de Procedimiento	Descripción	Modalidad de adjudicación	Precio Adjudicado	Estado	Fecha de publicación	Fecha de adjudicación
1	2021-2-80-0-08-LP-003847	LP	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SISTEMAS DE BOMBEO PLUVIAL, RESIDUAL, AGUA POTABLE Y ACHIQUE DE LA LÍNEA 1 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	B/.1,115,000.00	Adjudicado	02 de junio de 2021	02 de diciembre de 2021
2	2021-2-80-0-08-LV-004118	LV	SERVICIO DE EMISIÓN Y COBERTURA DE PÓLIZA DE SEGURO COLECTIVO DE VIDA Y SALUD PARA LOS EMPLEADOS DEL METRO DE PANAMÁ, S.A.	Global	B/.735,840.00	Adjudicado	7 de octubre de 2021	24 de noviembre de 2021
3	2021-2-80-0-08-LV-004102	LV	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SUBSISTEMA DE VÍAS FÉRREAS, CATENARIAS Y EQUIPOS DE TALLER DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Por renglón	B/.6,930,921.36	Adjudicado	7 de octubre de 2021	28 de enero de 2022
4	2021-2-80-0-08-LP-004141	LP	COMPRA DE VALES NAVIDEÑOS EN BENEFICIO DE TODO LOS TRABAJADORES DE METRO DE PANAMÁ, S.A. PERIODO 2021	Global	B/.81,543.80	Adjudicado	14 de octubre de 2021	11 de noviembre de 2022
5	2021-2-80-0-08-LP-004202	LP	SERVICIOS DE INGENIERIA DE DISEÑO, SUMINISTRO, MONTAJE E INSTALACIÓN, PRUEBAS Y PUESTA EN MARCHA DEL SISTEMA INTEGRAL FERROVIARIO PARA LA EXTENSIÓN A VILLA ZAÍTA E INTEGRACIÓN CON LA LÍNEA 1 EXISTENTE (SISTEMAS DE ENERGÍA Y SEÑALIZACIÓN Y MANDO CENTRALIZADO)	Por renglón	B/ .37,246,937.22	Adjudicado	8 de octubre de 2022	23 de diciembre de 2021
6	2021-2-80-0-08-SB-004219	SB	ARRENDAMIENTO DE ESPACIOS PARA INSTALAR MÁQUINAS EXPENDEDORAS DE REFRIGERIOS, BEBIDAS FRÍAS Y CALIENTES EN LA CAFETERÍA DEL EDIFICIO ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO (EAO), LOS TALLERES DE MANTENIMIENTO LIGERO (TML) DE LÍNEA 1, TALLERES DE MANTENIMIENTO PESADO (TMP) DE LÍNEA 1 Y TALLERES DE MANTENIMIENTO LIGERO (TML) DE LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	** B/.16,320.00	Desierto	21 de octubre de 2021	09 de noviembre de 2021

** Precio estimado

Nro.	Nro. de Acto	Tipo de Procedimiento	Descripción	Modalidad de adjudicación	Precio Adjudicado	Estado	Fecha de publicación	Fecha de adjudicación
7	2021-2-80-0-08-SB-004219	SB	ARRENDAMIENTO DE ESPACIOS PARA INSTALAR MÁQUINAS EXPENDEDORAS DE REFRIGERIOS, BEBIDAS FRÍAS Y CALIENTES EN LA CAFETERÍA DEL EDIFICIO ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO (EAO), LOS TALLERES DE MANTENIMIENTO LIGERO (TML) DE LÍNEA 1, TALLERES DE MANTENIMIENTO PESADO (TMP) DE LÍNEA 1 Y TALLERES DE MANTENIMIENTO LIGERO (TML) DE LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	B/.685.35	Adjudicado	25 de noviembre de 2021	23 de diciembre de 2021
8	2021-2-80-0-08-LP-004240	LP	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SISTEMAS DE PUERTAS MOTORIZADAS DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	B/.140,800.00	Adjudicado	15 de noviembre de 2021	22 de diciembre de 2021
9	2021-2-80-0-08-LV-004105	LV	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS, DETECCIÓN DE INCENDIOS Y ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Por renglón	B/.2,609,866.32	Adjudicado	6 de octubre de 2021	26 de enero de 2022
10	2021-2-80-0-08-LV-004108	LV	" SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SISTEMAS DE ILUMINACIÓN, BAJA TENSIÓN Y FUENTES DE ALIMENTACIÓN ININTERRUMPIDA (UPS) DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ (RENGLÓN 2) "	Por renglón	B/.603,664.08	Adjudicado	25 de octubre de 2021	7 de febrero de 2022
11	2021-2-80-0-08-LV-004103	LV	SERVICIO DE LIMPIEZA Y ASEO DE TODAS LAS ESTACIONES, TRENES, TALLERES, OFICINAS ADMINISTRATIVAS, OPERATIVAS (PATIO Y TALLERES), VIADUCTOS, ISLETAS E INSTALACIONES EN GENERAL DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	B/.5,474,040.00	Adjudicado	06 de octubre de 2021	4 de mayo de 2022
12	2021-2-80-0-08-LV-004106	LV	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SISTEMAS DE MATERIAL RODANTE, SEÑALIZACIÓN Y ENERGÍA DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Por renglón	B/.23,942,115.72	Adjudicado	25 de noviembre de 2021	18 de marzo de 2022

Nro.	Nro. de Acto	Tipo de Procedimiento	Descripción	Modalidad de adjudicación	Precio Adjudicado	Estado	Fecha de publicación	Fecha de adjudicación
13	2021-2-80-0-08-LV-004104	LV	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACION MENOR DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMA	Global	** B/.1,350,000.00	Desierto	2 de diciembre de 2021	9 de febrero de 2022
14	2021-2-80-0-08-LV-004104	LV	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACION MENOR DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMA	Global	** B/.1,350,000.00	Desierto	3 de marzo de 2022	10 de mayo de 2022
15	2021-2-80-0-08-LP-004367	LP	SERVICIO DE IMPERMEABILIZACION DE CANALES DE DRENAJE EN LOS TALLERES DE MANTENIMIENTO TML Y TMP DE LA LINEA 1 DEL METRO DE PANAMA	Global	B/.78,999.00	Adjudicado	23 de diciembre de 2021	18 de mayo de 2022
16	2021-2-80-0-08-LP-004366	LP	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	** B/.121,912.00	Desierto	14 de diciembre de 2021	8 de febrero de 2022
17	2021-2-80-0-08-LV-004107	LV	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO, ESTÉTICO Y PREDICTIVO DE LOS SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES TETRA, SCADA, ATS, CCTV, TELEFONÍA E INTERFONÍA, APIS, RED, FIBRA ÓPTICA, CRONOMETRÍA Y WIFI DE LA LÍNEA 2 Y SCADA DE LAS LÍNEAS 1 Y 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Por renglón	B/.17,000,000.24	Adjudicado	30 de diciembre de 2021	26 de abril de 2022
18	2022-2-80-0-08-LP-004422	LP	SERVICIO DE DESINFECCIÓN MEDIANTE NEBULIZACIÓN PARA LOS TRENES, OFICINAS, FLOTA VEHICULAR Y OTRAS ÁREAS DE LA RED DE METRO DE PANAMÁ.	Por renglón	B/.54,001.33	Adjudicado	24 de febrero de 2022	17 de mayo de 2022
19	2022-2-80-0-08-LP-004500	LP	SUMINISTRO DE LIBRETAS EN CUPONES DE ALIMENTACIÓN PARA EL PROGRAMA DE COMPENSACIÓN Y ASISTENCIA SOCIAL (PCAS) DE LOS PROYECTOS LÍNEA 3 Y EXTENSIÓN DE LA LÍNEA 1 DEL METRO DE PANAMÁ, HASTA VILLA ZAITA	Global	B/.174,980.40	Adjudicado	15 de marzo de 2022	5 de abril de 2022
20	2021-2-80-0-08-LP-004366	LP	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	B/.92,080.00	Adjudicado	25 de febrero de 2022	28 de marzo de 2022

** Precio estimado

Nro.	Nro. de Acto	Tipo de Procedimiento	Descripción	Modalidad de adjudicación	Precio Adjudicado	Estado	Fecha de publicación	Fecha de adjudicación
21	2022-2-80-0-08-LP-004544	LP	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS FUENTES DE ALIMENTACIÓN ININTERRUMPIDA (UPS) DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	B/.386,600.00	Adjudicado	31 de marzo de 2022	9 de junio de 2022
22	2022-2-80-0-08-LP-004589	LP	SUMINISTRO DE LIBRETAS CON CUPONES DE ALIMENTACIÓN PARA LOS TRABAJADORES DE METRO DE PANAMÁ, S.A. - PERIODO 2022	Global	B/.105,853.32	Adjudicado	14 de abril de 2022	13 de mayo de 2022
23	2022-2-80-0-08-LP-004600	LP	SUMINISTRO DE LICENCIAS PARA LAS PLATAFORMAS INFORMÁTICAS DEL METRO DE PANAMÁ, S.A.	Global	** B/.85,000.00	Desierto	28 de abril de 2022	24 de junio de 2022
24	2021-2-80-0-08-LV-004104	LV	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACION MENOR DE LA LÍNEA 2 DEL METRO DE PANAMA	Global	B/.1,580,000.04	Adjudicado	30 de mayo de 2022	8 de julio de 2022
25	2022-2-80-0-08-LP-004906	LP	SOPORTE, MANTENIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE MEJORAS DEL SISTEMA SAP ERP PARA EL METRO DE PANAMÁ, S.A., 2022-2024	Global	B/.171,615.60	Adjudicado	15 de julio de 2022	6 de octubre de 2022
26	2022-2-80-0-08-LP-005021	LP	SUMINISTRO DE INSUMOS Y REPUESTOS PARA EL MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS ELECTROMECAÑICOS, ELÉCTRICOS, TELECOMUNICACIONES Y OBRA CIVIL, CON EL FIN DE ABASTECER DE FORMA OPORTUNA EL ALMACÉN DE MANTENIMIENTO	Por renglón	** B/.280,000.00	Desierto	27 de julio de 2022	28 de octubre de 2022
27	2022-2-80-0-08-LP-004600	LP	SUMINISTRO DE LICENCIAS PARA LAS PLATAFORMAS INFORMÁTICAS DEL METRO DE PANAMÁ, S.A.	Global	B/.71,716.48	Adjudicado	11 de julio de 2022	9 de agosto de 2022
28	2022-2-80-0-08-LP-005050	LP	SERVICIOS DE AUDITORÍA EXTERNA PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS DE TRANSPORTE MASIVO DE PANAMÁ S.A., DE LOS AÑOS 2020 Y 2021 Y LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DEL METRO DE PANAMÁ, S.A. Y LA EMPRESA TRANSPORTE MASIVO DE PANAMÁ, S.A. DE LOS AÑOS 2020 Y 2021.	Global	B/.223,832.00	Adjudicado	5 de agosto de 2022	10 de octubre de 2022
29	2022-2-80-0-08-LP-004988	LP	EMISIÓN DE PÓLIZA DE SEGURO DE TODO RIESGO E PÉRDIDA Y/O DAÑO FÍSICO, RESPONSABILIDAD CIVIL, ACCIDENTES PERSONALES Y SERVICIO DE AMBULANCIA, PARA LA OPERACIÓN DE LAS LÍNEAS 1 Y 2 DEL METRO DE PANAMÁ	Global	B/.5,964,836.00	Adjudicado	18 de julio de 2022	27 de octubre de 2022

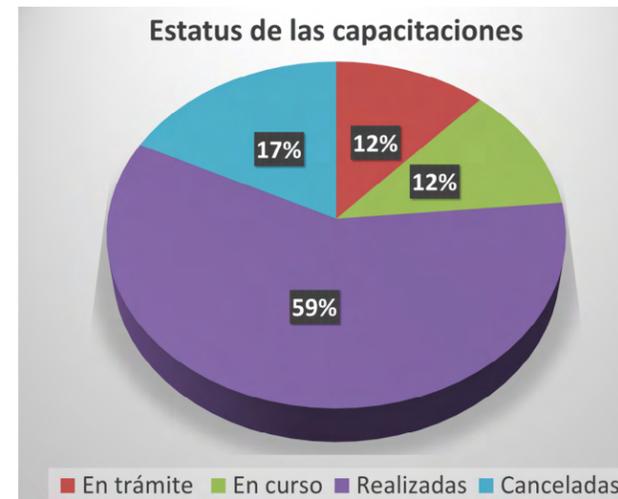
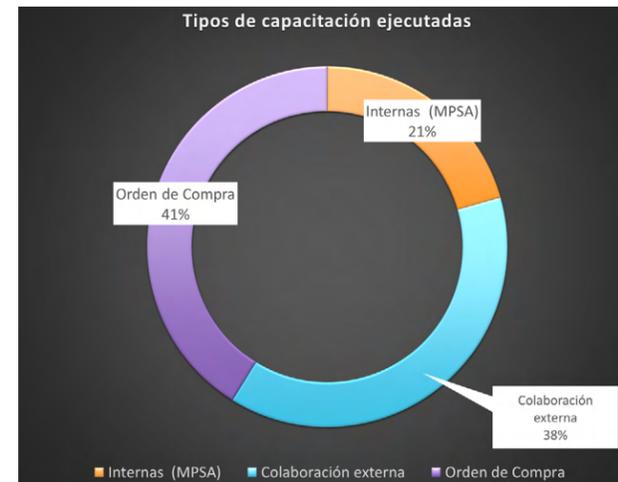
** Precio estimado

RRHH

Grupo de empleado	Cantidad	Salario prom.
Directivo	11	5,772
Jefatura	70	2,661
Administrativo	156	1,483
Operativo	509	1,073

Genero	Cantidad	Salario prom.
Caballeros	469	63%
Damas	277	37%

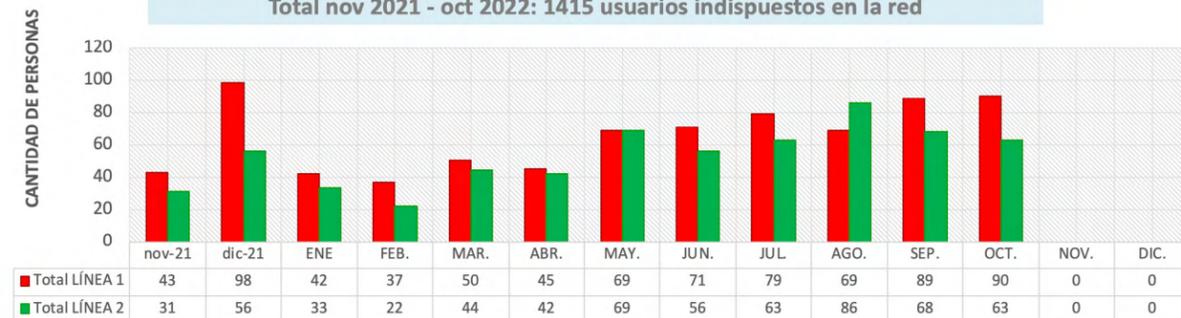
Detalle	Cantidad
Octubre 2021	724
Noviembre 2022	746
Salidas	50
Contrataciones	31
Rotación	6.80%



SEGURIDAD FÍSICA

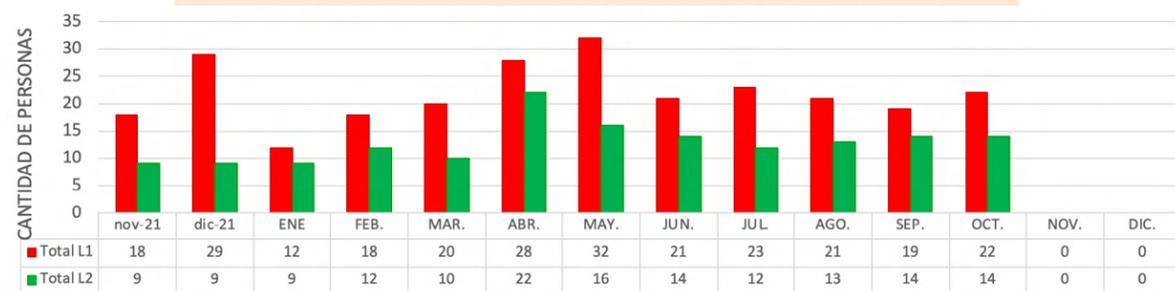
TOTAL DE USUARIOS INDISPUESTOS EN LAS INSTALACIONES DE LA RED DE METRO DE PANAMÁ S.A. (TRENES Y ESTACIONES)

Total nov 2021 - oct 2022: 1415 usuarios indispuetos en la red



TOTAL DE USUARIOS ACCIDENTADOS EN LAS INSTALACIONES DE METRO DE PANAMÁ (TRENES Y ESTACIONES)

Total nov 2021 - oct 2022: 417 usuarios accidentados en la red



2022

REGISTRO DE OTRAS INCIDENCIAS DE SEGURIDAD EN LAS INSTALACIONES DEL METRO DE PANAMÁ (RED TOTAL) Noviembre 2021 – Octubre 2022

